

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA  
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Provozování technických služeb v obci  
Operation of Technical Services in the Municipality

Student: Tereza Monczková  
Vedoucí bakalářské práce: Ing. Eliška Skřídlovská

Ostrava 2013

## Zadání bakalářské práce

Student: **Tereza Monczková**  
Studijní program: B6202 Hospodářská politika a správa  
Studijní obor: 6202R055 Veřejná ekonomika a správa  
Specializace: 00 Veřejná ekonomika a správa  
Téma: **Provozování technických služeb v obci**  
**Operation of Technical Services in the Municipality**

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
2. Alternativy zajišťování technických služeb v obci
3. Analýza činnosti a hospodaření provozovatele technických služeb ve vybrané obci
4. Zhodnocení poznatků a návrh opatření
5. Závěr

Seznam použité literatury

Seznam zkratk

Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Seznam příloh

Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

OCHRANA, František, Jan PAVEL, Leoš VÍTEK a kol. *Veřejný sektor a veřejné finance*. Praha: Grada, 2010. 261 s. ISBN 978-80-247-3228-2.

PEKOVÁ, Jitka. *Hospodaření a finance územní samosprávy*. Praha: Management press, 2004. 375 s. ISBN 80-7261-086-4.

REKTOŘÍK, Jaroslav, Jaroslav HLAVÁČ a kol. *Ekonomika a řízení odvětví technické infrastruktury*. Praha: Ekopress, 2012. 209 s. ISBN 978-80-86929-79-8.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Eliška Skřídlovská**

Datum zadání: 23.11.2012

Datum odevzdání: 10.05.2013

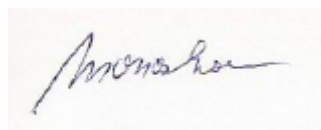
doc. Ing. Petr Tománek, CSc.  
vedoucí katedry



prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová  
děkanka fakulty

### **Prohlášení**

Prohlašuji, že jsem celou práci, včetně všech příloh, vypracovala samostatně.



V Ostravě dne 10. 5. 2013

.....

Tereza Monczková

## Obsah

1 Úvod .....	6
2 Provozování technických služeb v obci .....	8
2. 1 Technické služby .....	8
2. 1. 1 Sdružení veřejně prospěšných služeb.....	8
2. 2 Finanční teorie veřejného sektoru.....	8
2. 3 Ekonomická role územní samosprávy .....	10
2. 3. 1 Výdaje územních rozpočtů na financování veřejných statků.....	10
2. 4 Budoucnost veřejných služeb v Evropě.....	11
2. 4. 1 Služby obecného zájmu .....	12
2. 4. 2 Univerzální služby .....	13
2. 4. 3 Kvalita služby .....	14
2. 4. 4 Organizace .....	14
2. 4. 5 Financování .....	15
2. 4. 6 Hodnocení .....	16
2. 5 Možnosti zřizování technických služeb .....	17
2. 5. 1 Obchodní společnosti .....	17
2. 5. 2 Společnost s ručením omezeným.....	18
2. 5. 3 Akciová společnost.....	19
2. 5. 4 Neziskové organizace.....	19
2. 5. 5 Obecně prospěšná společnost.....	20
2. 5. 6 Příspěvková organizace.....	20
2. 5. 7 Rozpočtová organizace – organizační složka .....	21
2. 6 Obce nezřizující technické služby .....	21
2. 7 Veřejná podpora .....	22
3 Technické služby Karviná, a.s.....	23
3. 1 Základní údaje o společnosti .....	23
3. 1. 1 Orgány společnosti .....	23
3. 1. 2 Historie .....	24
3. 2 Provozovny .....	25
3. 2. 1 Odpady .....	25
3. 2. 2 Doprava .....	29
3. 2. 3 Zeleň .....	30

3. 2. 4 Údržba .....	31
3. 3 Statutární město Karviná a Technické služby Karviná, a.s. ....	33
3. 4 Ekonomické ukazatele .....	34
3. 5 Audit .....	36
4 Zhodnocení činnosti a hospodaření, návrh opatření.....	37
4. 1 Účtování.....	37
4. 1. 1 Odpisy .....	37
4. 1. 2 Zahrnutí nákladů .....	37
4. 2 Dotace .....	38
4. 3 Privatizace technických služeb .....	41
4. 3. 1 Privatizace TS Karviná, a.s. ....	41
4. 3. 2 Privatizace Technických služeb v České republice.....	41
4. 4 Souhrn činnosti a hospodaření Technických služeb Karviná, a.s.....	43
5 Závěr.....	46

# 1 Úvod

Technické služby zastávají v obcích důležitou roli. Jejich hlavní činností je vykonávat veřejně prospěšné služby. Mezi takové služby patří provozování veřejného osvětlení, čištění a údržba veřejných komunikací a chodníků, správa hřbitovů, provozování útulků pro zaběhnutá zvířata, údržba městské zeleně a parků, nakládání s odpady a mnoho dalších. Pokud obce technické služby nezřizují, musí zajistit tyto služby jinou formou například vyhlášením veřejné zakázky. Z přihlášených uchazečů se potom vybere ten, který je schopen službu vykonat za nejlepší cenu v potřebné kvalitě.

Bakalářská práce je složena z úvodu, tří kapitol a závěru. Kapitoly jsou členěny na podkapitoly a k práci jsou přiloženy přílohy.

V první části této bakalářské práce je obsažena teorie vztahující se k provozování a činnosti technických služeb. Jsou zde vymezeny pojmy jako univerzální služba, služba v obecném zájmu dále možnosti zajišťování technických služeb, a to jak obchodními společnostmi, tak neziskovými společnostmi. Z ekonomického pohledu práce obsahuje finanční teorii veřejného sektoru, výdaje územních rozpočtů a ekonomickou roli územní samosprávy. Významným zdrojem informací pro tuto část práce byla Zelená kniha o službách obecného zájmu.

Druhá část práce je zaměřená prakticky na konkrétní subjekt. Tím jsou Technické služby Karviná, a.s., které jsou složeny ze čtyř provozoven: odpady, údržba, zeleň a doprava. V této části jsou obsaženy základní údaje společnosti, historie, organizační struktura, detailní popis činností všech provozoven a porovnány ekonomické ukazatele za roky 2009, 2010, 2011. Pro ukázkou je uveden i rok 1996. V tomto roce byly Technické služby Karviná, a.s. transformovány na akciovou společnost. Do té doby byly příspěvkovou organizací.

Třetí část obsahuje souhrnné zhodnocení činnosti a hospodaření společnosti. Jsou zde popsány přijaté dotace od Úřadu práce, Fondu ASEKOL, Státního fondu životního prostředí a dalších. Poslední částí je problematika privatizace.

Cílem práce je zhodnotit výhody a nevýhody privatizace technických služeb. Zda je pro obec a jeho obyvatele ekonomičtější přesunout tento subjekt do soukromých rukou nebo si jej ponechat. Z letitých zkušeností nejen českých měst se privatizace jeví převážně negativně.

Teoretická část práce je zpracována na základě odborné literatury, platných zákonů a elektronických dokumentů, na praktickou část práce byly využity internetové stránky Technických služeb Karviná, a.s. ([www.tsk.cz](http://www.tsk.cz)) a interní informace poskytnuté ředitelem společnosti.

Ráda bych zde poděkovala řediteli Technických služeb Karviná, a.s. panu Josefu Mertlovi a vedoucímu ekonomu Ing. Radomíru Kostkovi za jejich vstřícnost, cenné rady a čas, který mi věnovali při řešení dané problematiky a za poskytnutí potřebných informací a podkladů.

## 2 Provozování technických služeb v obci

Tato kapitola představuje teoretické poznatky, které jsou nutné znát k problematice provozování Technických služeb v obci. Teorie se odvíjí od vymezení pojmů v rámci celé Evropské unie až po konkrétní části platné pro Českou republiku. Jsou zde uvedeny charakteristiky jednotlivých služeb a také možnosti jejich zajišťování.

### 2. 1 Technické služby

Jsou to společnosti nebo organizace zakládáné obcemi pro výkon veřejně prospěšných služeb. Takovéto služby jsou například správa a údržba hřbitovů, nakládání s odpady, údržba komunikací, osvětlení a péče o zeleň. Technické služby mohou být zakládány formou obchodních společností (akciové společnosti, společnosti s ručením omezeným) nebo neziskových organizací (příspěvkové organizace, obecně prospěšné společnosti). V minulosti to byly například rozpočtové organizace, které byly přeměněny na organizační složky.

#### 2. 1. 1 Sdružení veřejně prospěšných služeb

Tato nezávislá organizace byla založena roku 1991 a toho roku taky zaregistrovaná u Ministerstva vnitra. Sdružení veřejně prospěšných služeb má působnost na území celé České republiky, je to samostatná právnická osoba sdružující organizace a odborníky oborů veřejně prospěšných služeb. Sídlo organizace je ve Valašském Meziříčí. Společnost hospodář se svým majetkem, který tvoří hmotné a finanční prostředky. Příjmy sdružení tvoří členské příspěvky, příjmy z vlastní odborné činnosti, příjmy od sponzorů, dotace a další. Hlavní oblasti jsou informační, přednášková a publikační činnost, spolupráce s organizacemi působícími v oboru, spolupráce s orgány státní správy a samosprávy. Počet členů k datu 12. dubna 2011 byl 113. [21]

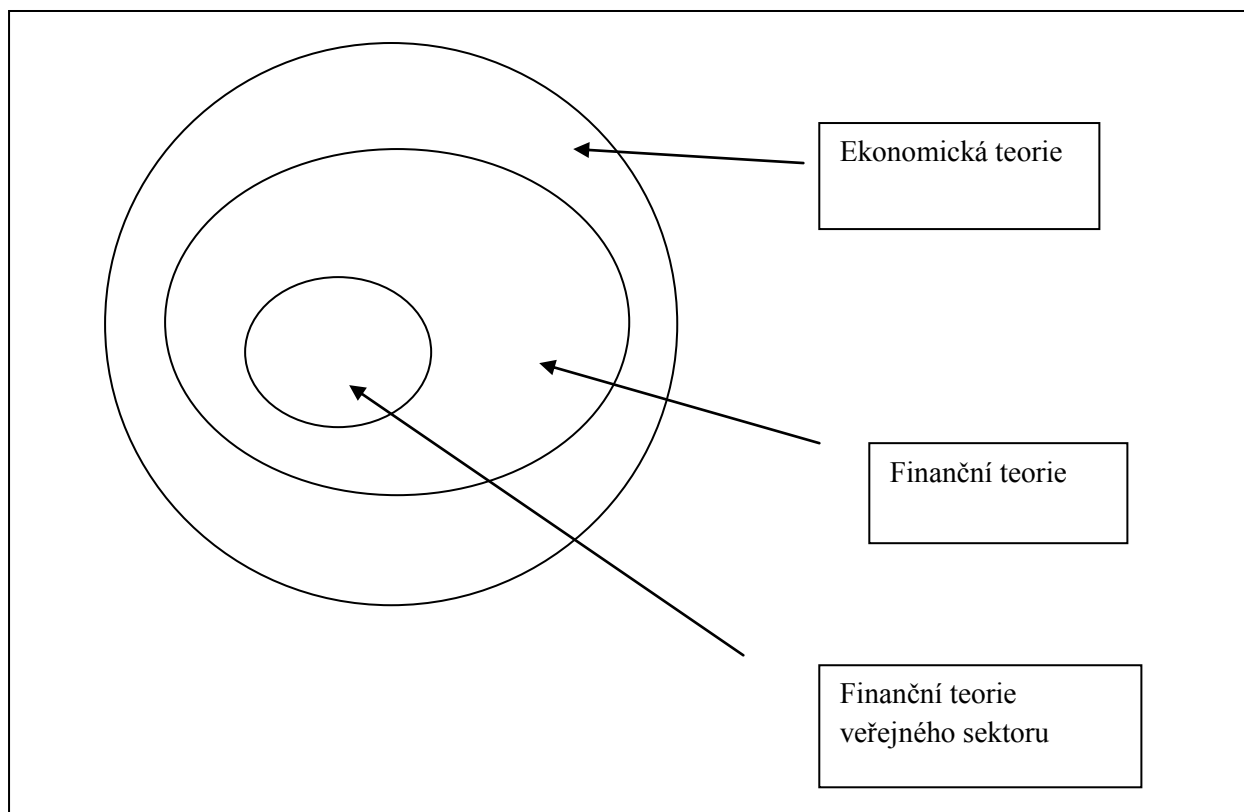
### 2. 2 Finanční teorie veřejného sektoru

Veřejný sektor a jeho problematika je zkoumána řadou vědních disciplín. Jednou z nich je finanční teorie. Zabývá se rolí aktérů veřejného sektoru z pohledu financí a problémy financování ve veřejném sektoru. Podstatou vědeckého zkoumání je formulování vědeckých problémů a následně pak hledání vědecky zdůvodněných odpovědí na otázky. Jedna z otázek, na kterou hledáme odpověď, je financování veřejného sektoru. A na otázku financování se ptáme například: „*Z jakých finančních zdrojů bude kryta výstavba veřejné dálnice?*“ nebo



„Které statky a služby by měl financovat veřejný sektor?“<sup>1</sup>. To jsou dotazy, na které hledá odpovědi „ekonomická teorie“, „finanční teorie“ a „finanční teorie veřejného sektoru“. Vztah mezi těmito teoriemi popisuje obrázek č. 2. 1. [1]

**Obr. č. 2. 1 Ekonomická teorie, finanční teorie a finanční teorie veřejného sektoru**



Zdroj: OCHRANA, František, Jan PAVEL, Leoš VÍTEK a kol. *Veřejný sektor a veřejné finance*. Praha: Grada, 2010. 261 s. ISBN 978-80-247-3228-2.

Z obrázku je zřejmé, že ekonomická teorie je nejširší pojem a zahrnuje finanční teorii. Ta pak zahrnuje finanční teorii veřejného sektoru. Finanční teorie veřejného sektoru se zabývá veřejnými financemi. Finanční teorie respektive teorie financování veřejného sektoru se metodologicky opírá o některá z teoretických doporučení určité ekonomické teorie. V rámci zkoumání finanční teorie (teorie financování veřejného sektoru) se rozpracovává problém finančních aspektů dané otázky. Ekonomická teorie podává nabídku metod a jim odpovídajících postupů řešení problémů. [1]

<sup>1</sup> OCHRANA, František, Jan PAVEL, Leoš VÍTEK a kol. *Veřejný sektor a veřejné finance*. Praha: Grada, 2010. 261 s. ISBN 978-80-247-3228-2. str. 13

## 2. 3 Ekonomická role územní samosprávy

Klíčovou funkcí územní samosprávy je zabezpečit celou řadu služeb pro své obyvatelstvo. Veřejné statky jsou statky, u kterých dochází k tržnímu selhání. Soukromý sektor nemůže nebo nemá zájem zajistit dané statky v požadované kvantitě a kvalitě a z toho důvodu jsou zabezpečovány státem a územní samosprávou. Veřejné statky jsou takové statky a služby, které jsou užitečné celé společnosti, jsou spotřebovávány kolektivně, neprocházejí trhem a proto je efektivnější, když jsou zabezpečovány veřejným sektorem. V konkurenčním prostředí může být efektivnější zabezpečování veřejných statků prostřednictvím veřejné zakázky u soukromého sektoru např. na základě výběrového řízení nebo participací veřejného a soukromého sektoru v rámci konkrétních společných projektů PPP<sup>2</sup> se zapojením soukromého kapitálu. [2]

U čistých veřejných statků nelze změřit podíl spotřeby na jednotlivce. Tím pádem ani není možné stanovit cenu za jednotku. V rozpočtech územní samosprávy jsou zdrojem financování především daňové příjmy. V daňové teorii se hovoří o daňové ceně za veřejné statky. Uživatelský poplatek je cena za spotřebu lokálních a regionálních veřejných statků a využívá se u smíšených veřejných statků. [2]

Dle zákona o obcích patří do samostatné působnosti obce záležitosti, které jsou v jejím zájmu a v zájmu jejich občanů, pokud nejsou zákonem svěřeny krajům nebo jiným úřadům. Obec v samostatné působnosti ve svém územním obvodu pečuje v souladu s místními zvyklostmi a místními předpoklady o vytváření podmínek pro rozvoj sociální péče a pro uspokojování potřeb svých občanů. Tyto potřeby jsou především ochrana a rozvoj zdraví, doprava a spoje, potřeby bydlení a další. Obce mohou pro výkon samostatné působnosti zakládat a zřizovat právnické osoby a organizační složky obce. Obce nesmí ručit za závazky fyzických a právnických osob vyjma těch, jejichž zřizovatelem je obec (kraj nebo stát) nebo v nichž míra účasti jí samé nebo spolu s jinou obcí nebo obcemi, krajem nebo kraji nebo státem přesahuje 50% a další. [5]

### 2. 3. 1 Výdaje územních rozpočtů na financování veřejných statků

Mezi výdaje na zabezpečení čistých veřejných statků patří zejména výdaje:

- na veřejné osvětlení,

---

<sup>2</sup> Zkratka anglického Public-Private Partnership

- na veřejnou zeleň, parkové úpravy,
- na veřejné komunikace (ulice, chodníky),
- a další.

Tyto výdaje mohou mít charakter jak běžných výdajů, tak kapitálových výdajů. Běžné výdaje převažují. [2]

Mezi výdaje na zabezpečení smíšených veřejných statků patří výdaje:

- na vzdělání,
- na financování výdajových programů,
- na financování zabezpečení veřejných statků, u kterých dochází k tržnímu selhání. [2]

**Tab. č. 2. 1 Členění technické infrastruktury z hlediska ekonomického**

Ekonomický charakter služby	Odvětví, obory
Hospodařící zpravidla se ziskem	Energetika, doprava zboží a materiálů, dálková osobní doprava, telekomunikace a informace, vodárenství, apod.
Hospodařící zpravidla vyrovnaně	Kanalizace, odpadové hospodářství, pohřebnictví aj.
Hospodařící zpravidla se ztrátou	Městská hromadná doprava a veřejná osobní doprava (kterou se zajišťuje dopravní obslužnost), veřejné osvětlení aj.

Zdroj: REKTOŘÍK, Jaroslav, Jaroslav HLAVÁČ a kol. *Ekonomika a řízení odvětví technické infrastruktury*. Praha: Ekopress, 2012. 209 s. ISBN 978-80-86929-79-8.

## 2. 4 Budoucnost veřejných služeb v Evropě

Zajišťování a poskytování vysoce kvalitních veřejných služeb je základem poslání každé místní a regionální samosprávy. Evropské země musí modernizovat své služby tak, aby reagovaly na měnící se potřeby a podmínky. Mezi tyto změny patří například globalizace nebo demografické změny. V mnoha zemích bude větší poměr ekonomicky neaktivních obyvatel k těm aktivní a to z důvodu stárnoucího obyvatelstva. Tento problém můžou zmírnit přistěhovalci. Vývoj změn je nutno analyzovat a přizpůsobit mu služby. Také rozvoj nových technologií nabízí nové možnosti pro poskytování hospodárnějších a kvalitnějších služeb.

Místní a regionální samosprávy musí za svůj výkon v oblasti zajišťování služeb odpovídat občanům a voličům. Veřejné služby by neměly diskriminovat a měly by reagovat na odlišnosti obyvatel žijících v komunitách. Klíčovou podmínkou pro zajištění efektivních a kvalitních veřejných služeb je dostupnost dostatečných zdrojů. Avšak místní a regionální samosprávy v celé Evropě se potýkají s finančními problémy, v důsledku čehož mnohé z nich musí poskytování služeb omezit. Rozsah úkolů a systém financování se v každé zemi liší. [13]

Evropská charta místních samospráv stanovuje některé zásady, které je nutno respektovat:

- *„místní samosprávy mají v rámci národního hospodářství nárok na vlastní adekvátní zdroje, se kterými mohou volně nakládat,*
- *jejich finanční zdroje musí odpovídat jejich povinnostem vyplývajícím ze zákona,*
- *část těchto zdrojů musí pocházet z místních daní, jejichž výši si mohou určit,*
- *systémy financování, z kterých pocházejí jejich zdroje, musí být „dostatečně různorodé a flexibilní“, aby pokryly opravdové náklady na zajišťování jejich úkolů,*
- *dotace místním samosprávám by neměly, pokud je to možné, být určeny na financování specifických projektů.<sup>3</sup>“ [13]*

#### 2. 4. 1 Služby obecného zájmu

Tyto služby tvoří podstatný prvek evropského modelu společnosti a jsou součástí hodnot sdílených všemi evropskými společnostmi. Jejich role má podstatný význam pro růst kvality života všech občanů a pro překonávání izolace a sociálního vyčlenění. Vzhledem k jejich významu v ekonomice a jejich důležitosti pro výrobu dalších druhů zboží a poskytování dalších služeb, je kvalita a efektivita těchto služeb jedním z faktorů, které zvyšují soudržnost a konkurenceschopnost, a to zejména z hlediska získávání investic v méně rozvinutých regionech. Nediskriminační a efektivní poskytování služeb obecného zájmu je rovněž jednou z podmínek pro hladké fungování jednotného trhu a pro další hospodářskou integraci v Evropské unii. Navíc platí, že tyto služby jsou jedním z pilířů evropského občanství. Vytvářejí některá práva, jimž se těší evropští občané, a poskytují příležitost pro dialog s veřejnými orgány v rámci dobrého vládnutí. [14]

---

<sup>3</sup> SVAZ MĚST A OBCÍ ČESKÉ REPUBLIKY. SMOCR: Deklarace 23. Generálního sněmu Rady evropských obcí a regionů ze dne 12. května 2006 [online]. SMOCR [20. 4. 2013]. Dostupné z: [www.smocr.cz/data/fileBank/ad1761c1-3b84-49a6-ae1d-50d8743e88ac.doc](http://www.smocr.cz/data/fileBank/ad1761c1-3b84-49a6-ae1d-50d8743e88ac.doc)

V rámci politické debaty se služby obecného zájmu těší velké pozornosti. Tyto služby se vážně dotýkají ústřední otázky role, kterou veřejné orgány hrají v tržní ekonomice, kdy na jedné straně chrání obecný zájem, zejména uspokojování podstatných potřeb občanů a zachování veřejné nabídky tam, kde nebude fungovat trh, a na druhé straně zajišťují hladké fungování trhu a dodržování pravidel hry ze strany všech působících subjektů. [14]

## 2. 4. 2 Univerzální služby

Koncepce univerzální služby se vztahuje na určitou množinu požadavků obecného zájmu, které zajišťují, aby určité služby byly zpřístupněny ve stanovené kvalitě všem uživatelům a spotřebitelům na celém území nějakého členského státu. Nezávisle na geografickém umístění a ve světle specifických národních podmínek též za přijatelnou cenu. Tato koncepce byla vyvinuta specificky pro některá síťová odvětví (např. distribuce elektřiny, poštovní služby a telekomunikace). Koncepce vytváří právo na přístup k určitým službám pro každého občana, přičemž se jedná o služby považované za podstatné. Ukládá povinnosti poskytovat určitou definovanou službu za stanovených podmínek, včetně úplného územního pokrytí, které se vztahují na určitá odvětví. V prostředí liberalizovaného trhu zajišťuje povinnost univerzální služby, že každý má přístup k dané službě za přijatelnou cenu a že je zachována kvalita dané služby. V případě, kdy je to třeba, tak dochází ke zlepšování takové kvality. [14]

Tato služba je dynamickou koncepcí. Zajišťuje, že požadavky obecného zájmu berou zřetel na sociální, politický, ekonomický a technický rozvoj. Umožňuje, aby tyto požadavky byly tam, kde je to nutné, pravidelně přizpůsobovány vyvíjejícím se potřebám občanů. [14]

Univerzální služba je rovněž flexibilní koncepcí, která je plně slučitelná se zásadou subsidiarity<sup>4</sup>. V oblastech, kde jsou základní zásady univerzální služby definovány na úrovni Společenství, může být realizace těchto zásad ponechána na členských státech. Tudiž lze umožnit respektování určitých rozdílných tradic a specifických regionálních nebo národních okolností. Také platí, že koncepce univerzální služby se může vztahovat na různé typy tržních struktur, a proto může být použita pro regulování služeb v různých fázích liberalizace a otvírání trhu. [14]

---

<sup>4</sup> Je to politická zásada, podle které by se rozhodování a zodpovědnost ve veřejných záležitostech mělo přesunout na co nejvyšší stupeň veřejné správy (co nejblíže občanům).

### 2. 4. 3 Kvalita služby

Společenství se nespolehalo na samotné tržní síly v souvislosti se zachováním a rozvojem kvality služeb v sektorech, které byly liberalizovány. I když z obecného hlediska je úkolem členských států definovat úroveň kvality pro služby obecného zájmu, v některých případech jsou kvalitativní standardy definovány v legislativě Společenství. Tyto standardy například zahrnují správnost a transparentnost účtování, bezpečnostní předpisy, ochranu proti přerušení a územní pokrytí. Členské státy jsou oprávněny v dalších případech stanovit kvalitativní standardy nebo se od nich takové stanovení vyžaduje. V určitých případech se od členských států vyžaduje, aby prováděly monitorování a prosazování dodržování kvalitativních standardů a zajistily zveřejňování informací o kvalitativních standardech a skutečném plnění ze strany operátorů. [14]

### 2. 4. 4 Organizace

Regionální a místní orgány každého členského státu mají v zásadě svobodu definování toho, co považují za službu obecného zájmu. Tato svoboda rovněž zahrnuje volnost v ukládání povinností na poskytovatele takových služeb, pokud jsou tyto povinnosti ve shodě s pravidly Společenství. Je v zásadě na členských státech, aby definovaly takové požadavky, jako jsou povinnosti univerzální služby, požadavky na ochranu životního prostředí, požadavky územního pokrytí, uživatelská a spotřebitelská práva, kvalitativní a bezpečnostní standardy. Také pokud jsou dodržována pravidla Společenství, mají členské státy svobodu rozhodování o tom, jak je daná služba provozována, jde-li o organizaci poskytování nějaké služby obecného hospodářského zájmu. Co se týká státu na poskytování služeb obecného zájmu, je na veřejných orgánech, aby rozhodly, jestli budou tyto služby poskytovat přímo nebo zda svěří danou službu nějaké třetí straně a to veřejnému nebo soukromému subjektu. [14]

V případech, kdy se veřejný orgán nějakého členského státu rozhodne svěřit poskytování nějaké služby obecného zájmu třetí straně, musí výběr poskytovatele respektovat určitá pravidla a zásady. Musí být zajištěny vyrovnané podmínky pro poskytovatele veřejné či soukromé, kteří jsou potencionálně schopni poskytovat danou službu. Zajištěno to bude způsobem, že tyto služby budou poskytovány za ekonomicky nejvýhodnějších podmínek, jež jsou na trhu. [14]

Veřejné orgány mohou poskytnout exkluzivní práva v oblasti environmentálních služeb, zejména pokud jde o nakládání s odpady, organizacím vytvořeným výrobcí pro recyklaci určitých odpadů. Takové organizace podléhají pravidlům o ochraně hospodářské soutěže. Jsou často vytvářeny v souvislosti s inovačními přístupy pro zajištění prevence a recyklace odpadů. To zahrnuje rozdělení finanční odpovědnosti. Díky tomu v každém členském státě mají veřejné orgány i nadále značnou svobodu definovat a prosazovat povinnosti veřejné služby a organizovat poskytování služeb obecného zájmu. Tento přístup umožňuje členským státům definování politik, které budou brát zřetel na specifické národní, regionální a místní okolnosti. Je možné, že s řídce obydlenými nebo odlehlými oblastmi bude nutno nakládat jiným způsobem než s centrálními či hustě obydlenými oblastmi. Na druhou stranu může absence specifické legislativy vést k narušení trhu a právní nejistotě. [14]

## 2. 4. 5 Financování

Mnoho služeb obecného zájmu nelze životaschopně poskytovat na základě samotných tržních mechanismů. Proto jsou zapotřebí určitá opatření, aby bylo možno zajistit finanční rovnováhu poskytovatele. Univerzální přístup nebo například plné geografické pokrytí nemohou být nabízeny samotným trhem. V současné době je úloha státu, zajistit financování služeb obecného zájmu a vypočítat mimořádné náklady na poskytování takových služeb. V některých případech může Společenství přispívat pomocí finanční spoluúčasti při financování specifických projektů. [14]

V závislosti na historických specifických charakteristikách a tradicích příslušných služeb aplikují členské státy různé mechanismy za účelem zajištění finanční rovnováhy poskytovatelů služeb obecného zájmu. [14]

Finanční mechanismy aplikované členskými státy zahrnují:

- *přímou finanční podporu prostřednictvím státního rozpočtu (např. dotace nebo jiné finanční výhody, jako jsou například daňové úlevy),*
- *speciální nebo exkluzivní práva (např. zákonný monopol),*
- *příspěvky ze strany účastníků trhu (např. fond univerzální služby),*
- *průměrování tarifů (např. jednotný celostátní tarif navzdory značným rozdílům v nákladech na poskytování služby),*

- *financování vycházející ze solidarity (např. příspěvky v rámci sociálního zabezpečení).*<sup>5</sup>“ [14]

V uplynulých desetiletích došlo k vytvoření jasného trendu. Členské státy ve stále větší míře odebíraly exkluzivní práva na poskytování služeb obecného zájmu a otvíraly trhy nově příchozím subjektům. To způsobilo nutnost přeorientování se na jiné formy finanční podpory, jako je vytvoření specifických fondů financovaných účastníky trhu nebo přímé veřejné financování přes rozpočet (což je nejméně narušující způsob financování). Tyto formy financování zajistily větší transparentnost nákladů poskytování služeb obecného zájmu a příslušných možností voleb v rámci dané politiky. Členské státy si mohou vybrat, jaký systém budou aplikovat na financování svých služeb obecného zájmu. Pouze musejí zajistit, že zvolený mechanismus nebude neoprávněně narušovat fungování vnitřního trhu. Stát může poskytnout náhrady za veřejné služby, které jsou nezbytné pro fungování služby obecného hospodářského zájmu. Zakázaná je pouze nadměrná náhrada. [14]

## 2. 4. 6 Hodnocení

Hodnocení služeb obecného zájmu je složitým úkolem a je důležité kvůli významu těchto služeb na hospodářství jakožto celek a pro kvalitu života všech občanů. Obšírné hodnocení musí být multidisciplinární a multidimenzionální a musí zahrnovat ekonomické, politické, sociální a ekologické aspekty, včetně externích nákladů. Je důležité vědět, co uživatelé a spotřebitelé (včetně marginálních či zranitelných skupin), sociální partneři a další strany považují za dobré plnění těchto služeb, a jaká jsou očekávání do budoucna. Monitoruje se, zda úkoly obecného zájmu přidělené veřejnými orgány poskytovatelům služeb jsou efektivně dosahovány. Podrobné hodnocení zvyšuje transparentnost. Poskytuje základ pro lepší volbu politiky a informovanou demokratickou debatu. Umožňuje posoudit jak efektivní dosahování dalších cílů veřejné politiky, které jsou sledovány veřejnými orgány, tak hospodářskou efektivitu nějaké služby. Na úrovni Společenství je hodnocení služeb obecného hospodářského zájmu podstatné pro ochranu životního prostředí a zajištění dosažení cílů sociální a územní soudržnosti. Hodnocení může rovněž pomoci při výměně nejlepších praktik zasahující přes hranice a mezi různými hospodářskými sektory. [14]

---

<sup>5</sup> KOMISE EVROPSKÝCH SPOLEČENSTVÍ: *Zelená kniha o službách obecného zájmu ze dne 21. května 2003* [online]. KES [20. 4. 2013]. Dostupné z: [edice.cd.cz/edice/DOKES/DOKES03/dok6\\_03.pdf](http://edice.cd.cz/edice/DOKES/DOKES03/dok6_03.pdf)



## 2. 5 Možnosti zřizování technických služeb

Je řada možností jak zřídit technické služby. Nejčastěji obce zakládají obchodní společnosti nebo neziskové organizace. Obec také technické služby zřizovat nemusí a potřebné služby zajišťuje prostřednictvím nákupu služeb u soukromých subjektů.

### 2. 5. 1 Obchodní společnosti

Jsou to právnické osoby založené za účelem podnikání. Společnostmi jsou veřejná obchodní společnost, společnost s ručením omezeným, akciová společnost a další. Zakladateli mohou být fyzické i právnické osoby. Fyzická nebo právnická osoba může být společníkem s neomezeným ručením pouze v jedné společnosti. Po zániku společnosti ručí společníci za závazky stejně jako za jejího trvání. Společnosti se zakládají společenskou smlouvou podepsanou všemi zakladateli, musí mít formu notářského zápisu. Připouští-li obchodní zákoník, aby společnost založil jeden zakladatel, nahrazuje společenskou smlouvu zakladatelská listina. Podpisy všech aktérů musí být úředně ověřeny. Základní kapitál společnosti je peněžní vyjádření souhrnu peněžitých i nepeněžitých vkladů společníků. ZK se vytváří povinně v komanditní společnosti, ve společnosti s ručením omezeným a v akciové společnosti. Výše ZK se zapisuje do obchodního rejstříku. Vklad společníka je souhrn peněžních prostředků nebo jiných penězi ocenitelných hodnot, které se určitá osoba zavazuje vložit do společnosti za účelem nabytí nebo zvýšení účasti ve společnosti. Nepeněžitým vkladem může být majetek, jehož hodnota je zjištělná a jde využít ve vztahu k předmětu podnikání. Účast společníka ve společnosti je vyjádřena podílem a z něj plynou práva a povinnosti. Každý společník může mít pouze jeden podíl ve společnosti a nemůže být představován cenným papírem, ledaže jde o akciovou společnost. Společnost vzniká dnem, ke kterému byla zapsána do obchodního rejstříku. Návrh na zápis do OR musí být podán do 90 dnů od založení společnosti. Obchodní společnosti se zakládají na dobu neurčitou, není-li výslovně určeno jinak. Právní úkony týkající se založení, vzniku, změny, zrušení a zániku musí mít písemnou formu. Zákon stanoví, pro které úkony se vyžaduje forma notářského zápisu. Společnost zaniká ke dni výmazu z obchodního rejstříku. Zániku společnosti předchází její zrušení. To může být s likvidací nebo bez likvidace. Společnost se zrušuje uplynutím doby, na kterou byla založena, dosažením účelu, dnem uvedeným v rozhodnutí společníků, dnem uvedeným v rozhodnutí soudu o zrušení a další. Je-li společnost zrušena s likvidací nebo zbude-li po zrušení společnosti majetek, provede se likvidace podle zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník. Společnost vstupuje do likvidace ke dni, k němuž je

zrušena. Vstup společnosti do likvidace se zapisuje do obchodního rejstříku. Likvidátora jmenuje statutární orgán společnosti, není-li určeno jinak. [11]

## 2. 5. 2 Společnost s ručením omezeným

Je to společnost, jejíž základní kapitál je tvořen vklady společníků a jejíž společníci ručí za závazky společnosti, dokud nebylo zapsáno splacení vkladů do obchodního rejstříku. Společnost může být založena jednou osobou. Tato osoba však nemůže být zakladatelem nebo jediným společníkem jiné společnosti. Fyzické osoby mohou být společníky nejvýše tři společností s ručením omezeným. Maximální počet společníků je padesát. Společnost odpovídá za porušení svých závazků celým majetkem. Společníci ručí společně a nerozdílně za závazky společnosti do výše souhrnu nesplacených částí vkladů všech společníků podle stavu zápisu v obchodním rejstříku. Název musí obsahovat označení „společnost s ručením omezeným“ nebo zkratka „spol. s r. o.“ či „s. r. o.“. Výše základního kapitálu musí činit alespoň 200 000 Kč. Výše vkladu společníka musí činit alespoň 20 000 Kč.<sup>6</sup> Na základním kapitálu společnosti se může každý společník účastnit pouze jedním vkladem. Výše vkladu musí být dělitelná na celé tisíce. Společenská smlouva musí obsahovat alespoň firmu a sídlo společnosti, předmět podnikání (činnosti), výši ZK a výši vkladu každého společníka včetně způsobu a lhůty splacení vkladu, jména a bydliště jednatelů společnosti, určení správce vkladu a další. Před podáním návrhu na zápis společnosti do OR musí být splaceno celé emisní ážio a na každý peněžitý vklad musí být splaceno nejméně 30%. Celková výše musí činit alespoň 100 000 Kč. Je-li společnost založena jedním zakladatelem, zápis do OR bude proveden, až když bude splacen její kapitál v plné výši. Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. Je schopná usnášení, jsou-li přítomni společníci, kteří mají alespoň polovinu všech hlasů. Každý společník má jeden hlas na každých 1 000 Kč svého vkladu. Statutárním orgánem je jeden nebo více jednatelů. Dozorčí rada se zřizuje, stanoví-li tak společenská smlouva. Členové dozorčí rady jsou oprávněni účastnit se valné hromady. Musí jim být uděleno slovo, kdykoli o to požádají. Při zrušení společnosti s likvidací má každý společník nárok na podíl na likvidačním zůstatku. [11]

---

<sup>6</sup> 1. ledna 2014 nabude účinnosti zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), který ve spojení s novým obchodním zákoníkem změní podmínky pro vznik společností s ručením omezeným. Například povinná minimální výše vkladu společníka bude 1 Kč, pokud nestanoví společenská smlouva částku vyšší.

### 2. 5. 3 Akciová společnost

Je to společnost, jejíž základní kapitál je rozvržen na určitý počet akcií. Tyto akcie mají určitou jmenovitou hodnotu. Společnost odpovídá celým svým majetkem za porušení svých závazků. Akcionář neručí za závazky společnosti. V názvu musí být obsaženo „akciová společnost“ nebo zkratka „akc. spol.“ či „a. s.“. Společnost může být založena jedním nebo více zakladateli. Pokud je společnost založena dvěma a více zakladateli, uzavírá se zakladatelská smlouva, jinak zakladatelská listina. Výše základního kapitálu je odvozena podle skutečnosti, zda je společnost založena s veřejnou nabídkou, či nikoli. Pokud je s veřejnou nabídkou tak je výše 20 000 000 Kč a bez veřejné nabídky 2 000 000 Kč. Zakladatelská smlouva nebo zakladatelská listina musí obsahovat firmu, sídlo a předmět podnikání (činnosti), navrhovaný základní kapitál, počet akcií, jejich jmenovitou hodnotu, určení správce vkladu, návrh stanov a další. Akcionář má právo na podíl na zisku společnosti (dividendu). Společnost nesmí vyplácet zálohy na podíly na zisku. Podíly členů představenstva a členů dozorčí rady se nazývají tantiémy. Akcionář je oprávněn účastnit se valné hromady a hlasovat na ní. Akcie je cenný papír, se kterým jsou spojena práva a povinnosti akcionáře coby společníka na řízení společnosti, zisku a na likvidačním zůstatku při zániku společnosti. Akcie mohou být vydány v listinné podobě nebo v zaknihované podobě. Akcie musí obsahovat firmu a sídlo společnosti, jmenovitou hodnotu, označení formy akcie, výši základního kapitálu, datum emise a další. Listinná akcie musí obsahovat číselné označení a podpis člena nebo členů představenstva. Akcie též společnosti mohou mít různou jmenovitou hodnotu. Akcie může znít na jméno nebo na majitele. Společnost může na základě usnesení valné hromady vydat dluhopisy, s nimiž je spojeno právo na jejich výměnu za akcie.

[11]

### 2. 5. 4 Neziskové organizace

Jsou to právnické osoby, které nejsou založeny za účelem dosažení zisku. Pokud zisk vytvoří, není rozdělen mezi členy či orgány, ale je použit k rozvoji činnosti. Neziskové organizace se vyznačují vysokou mírou dobrovolnosti. Z hlediska práva neexistuje definice neziskové organizace (v některých zákonech pouze nepřímé vymezení definice či odkaz na konkrétní typy NO). Nefungují zde zákonitosti trhu, ale zákonitosti, které zkoumá veřejná ekonomie. Základním cílem těchto subjektů je přímá produkce užitku. Neziskový sektor se dá členit na veřejný, soukromý a sektor „domácností“. Do veřejného (vládního) sektoru patří organizační složky, příspěvkové organizace, státní fondy a veřejnoprávní instituce. Do soukromého

(nevládního) sektoru patří například nadace a nadační fondy, občanská sdružení, obecně prospěšné společnosti, zájmové sdružení právnických osob a další. [15]

### 2. 5. 5 Obecně prospěšná společnost

Obecně prospěšné společnosti jsou upraveny zákonem č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech. V názvu musí být obsaženo „obecně prospěšná společnost“ nebo zkratka „o. p. s.“ OPS je právnická osoba, poskytuje veřejnosti obecně prospěšné služby za předem stanovených podmínek, které jsou pro všechny uživatele stejné. Výsledek hospodaření nesmí být použit ve prospěch zakladatelů, zaměstnanců nebo jejich orgánů. Musí být použit na poskytování obecně prospěšných služeb, pro které byla společnost založena. Zakladateli mohou být fyzické osoby, právnické osoby nebo Česká republika. OPS se zakládá zakládací smlouvou nebo zakládací listinou, je-li pouze jeden zakladatel. Pravost podpisů zakladatelů musí být úředně ověřena. Společnost vzniká dnem zápisu do rejstříku obecně prospěšných společností. Návrh na zápis do rejstříku musí být podán do 90 dnů od založení. Společnost zaniká dnem výmazu z rejstříku. Ředitel je statutárním orgánem. Řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem, je jmenován a odvoláván správní radou. Orgány společnosti tvoří správní a dozorčí rada. Správní rada má nejméně tři členy (počet členů správní rady musí být dělitelný třemi). Členství ve správní radě je neslučitelné s členstvím v dozorčí radě téže společnosti. Funkční období členů správní rady je tříleté, opětovné členství je možné. Členové volí ze svého středu předsedu správní rady. Dozorčí rada je kontrolní orgán a má nejméně tři členy. Počet členů musí být dělitelný třemi. Členové dozorčí rady volí ze svého středu předsedu. Členy dozorčí rady jmenuje zakladatel. OPS se nesmí účastnit podnikání jiných osob. [9]

### 2. 5. 6 Příspěvková organizace

Příspěvkové organizace jsou upraveny zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla) a zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. Název „příspěvková organizace“ se v názvu neuvádí. Jsou to právnické osoby veřejného práva zřízené k plnění úkolů ve veřejném zájmu, mají právní subjektivitu. Je to veřejnoprávní nezisková organizace a jedna z forem veřejného ústavu. Zřídit příspěvkovou organizaci mohou organizační složky státu a územní samosprávné celky. Některé mohou být zřízeny zákonem. Mezi státní organizace patří například fakultní nemocnice a dětské domovy. O vzniku vydává zřizovatel zřizovací listinu. Také jmenuje

a odvolává ředitele a provádí celkovou kontrolu hospodaření příspěvkové organizace. Příjmy tvoří peněžní prostředky získané hlavní činností, prostředky z rozpočtu svého zřizovatele (příspěvky na provoz) a peněžní prostředky z jiných zdrojů. [7, 10]

## 2. 5. 7 Rozpočtová organizace – organizační složka

Rozpočtové organizace byly v roce 2000 transformovány na organizační složky státu a organizační složky veřejnoprávních korporací. K tomuto se vztahuje zákon č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích a zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. Rozpočtové organizace byly zavedeny vládním nařízením č. 41/1952 Sb., kterým se stanoví zásady pro účetní evidenci (účetní zásady). [4, 8, 10]

Organizační složky nejsou právnické osoby. Jsou to účetní jednotky, pravidla financování upravují zvláštní předpisy. Ke zřízení organizační složky je třeba souhlasu Ministerstva financí. O zřízení, jehož součástí je zřizovací listina, rozhoduje zřizovatel. Zřizovatel může rozhodnout o změně zřizovací listiny organizační složky a s tím i o změně v jejím předmětu činnosti nebo organizačním uspořádání. Organizační složka zaniká uplynutím doby, na kterou byla zřízena, nebo rozhodnutím zřizovatele. [8]

## 2. 6 Obce nezřizující technické služby

Obce, které nezřizují technické služby, mohou zvolit jinou variantu poskytování veřejných služeb. Například na vysprávkou místních a účelových komunikací nebo na zimní údržbu komunikací může být vypsána veřejná zakázka. Veřejné zakázky jsou upraveny zákonem č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách. Podle zákona je realizována vždy na základě písemné smlouvy. Vybrán by měl být takový podnikatel nebo firma, která přinese největší společenský užitek. To je nejlepší kvalita za nejlepší cenu. Veřejné zakázky se dělí podle předmětu na služby, dodávky, stavební práce a podle předpokládané hodnoty na nadlimitní veřejné zakázky, podlimitní, veřejné zakázky malého rozsahu. [6, 20]

Ve věci odpadů se obce mohou zapojit do systému EKO-KOM a to na základě Smlouvy o zajištění zpětného odběru a využití odpadů z obalů. Na základě této smlouvy obec získává nárok na odměnu za zajišťování zpětného odběru. Tato odměna se pak počítá z pravidelného čtvrtletního hlášení o množství komunálních odpadů. Výše odměny je závislá především na

množství vytríděných odpadů. Odměna pomáhá obcím snižovat náklady spojené s provozem systému sběru využitelných složek komunálních odpadů. [16]

## 2. 7 Veřejná podpora

Veřejná podpora je poskytnutá z veřejných prostředků, udělení podpory narušuje nebo hrozí narušením hospodářské soutěže. Podpora je selektivní (zvýhodňuje určité podniky nebo odvětví výroby), může ovlivnit obchod mezi členskými zeměmi Evropské unie. Pravidla veřejné podpory byla vytvořena proto, aby se regulovaly státy poskytované prostředky. Tyto prostředky mohou ovlivnit podnikatelské prostředí či trh. Veřejná podpora je obecně zakázána, její poskytnutí je možné tehdy, najde-li se právní titul k legálnímu poskytnutí. Mezi takové výjimky patří například poskytování podpory *de minimis*<sup>7</sup> nebo vyrovnávací platby za výkon veřejné služby. Podle ekonomické teorie má každá veřejná podpora negativní účinky na trh. Jsou případy, kdy jsou tyto negativní účinky kompenzovány či převýšeny těmi pozitivními. Poskytnutí VP bez schválení Evropskou komisí má za následek navrácení podpory. Příklady projektů nezakládajících veřejnou podporu jsou budování a obnova místních komunikací III. a IV. třídy, pro vodu propustných komunikací, parkové úpravy, nákup a výsadby veřejné zeleně v zastavěném území obce, obnova veřejných prostranství obce. Výsledky uvedených projektů by měly sloužit bez rozdílu všem osobám. Tím není naplněn znak zvýhodnění určitého podnikání, proto by projekty neměly zakládat veřejnou podporu. [22, 27]

---

<sup>7</sup> Překlad z latiny – nejmenší, jedná se o podporu malého rozsahu. Je to taková podpora, která nesmí s ostatními podporami „*de minimis*“ poskytnutými jednomu příjemci přesáhnout výši odpovídající částce 200 000 EUR za dobu předchozích tří let.

### 3 Technické služby Karviná, a.s.

V první části této kapitoly se seznámíme s činnostmi, které vykonávají Technické služby Karviná, a.s. Prostřednictvím svých čtyř provozoven zajišťují veřejně prospěšné služby ve městě. V druhé části se zaměříme na ekonomickou stránku, kterou si porovnáme za roky 2009, 2010 a 2011 s rokem 1996, což byl rok, kdy byly Technické služby transformovány na akciovou společnost.

#### 3. 1 Základní údaje o společnosti

<b>Obchodní jméno:</b>	Technické služby Karviná, a.s.
<b>Právní forma:</b>	akciová společnost
<b>Sídlo:</b>	Bohumínská 1878 735 06 Karviná – Nové město
<b>Akcionář:</b>	statutární město Karviná
<b>Hlavní předmět činnosti:</b>	veřejně prospěšné služby
<b>Datum vzniku:</b>	13. února 1996
<b>Zapsané základní jmění:</b>	58 000 000 Kč (v době vzniku jmění činilo 22 000 000 Kč)

#### Obr. č. 3. 1 Logo TSK



Zdroj: [www.tsk.cz](http://www.tsk.cz)

##### 3. 1. 1 Orgány společnosti

Statutární orgány společnosti se skládají z valné hromady, představenstva a dozorčí rady. Valná hromada je Rada města Karviné. Představenstvo se skládá z předsedy a dvou členů. Dozorčí rada se skládá z předsedy a pěti členů.

Ve vedení společnosti jsou ředitel, vedoucí ekonom a vedoucí provozu.

### 3. 1. 2 Historie

Technické služby Karviná vznikly k 1. lednu 1965 na základě plenárního zasedání Městského národního výboru (dále jen „MěstNV“) č. 26 konaného dne 8. prosince 1964. První forma Technických služeb byla rozpočtová organizace. Se založením nové organizace začala výstavba areálu dnešního sídla ředitelství. Prvním ředitelem byl jmenován Miroslav Novotný. Za jeho vedení došlo k největšímu nárůstu pracovníků. Z původních 180 se zvýšil až na 420-450 pracovníků. Průměrná mzda v roce 1965 byla 1 285 Kč. Již od počátku byl předmět činnosti nejen údržba travnatých ploch, údržba místních komunikací a chodníků, svoz a likvidace odpadů, údržba veřejného osvětlení, ale i údržba a provozování veřejných záchodků, provozování sauny, psí útulek, výlepová služba, provoz loděnice, zookoutku, drobná zemědělská činnost a provozování stavebního dvora (stavební údržba, malířské, natěračské a zámečnické práce, výroba škvárobetonových tvárnic) a mnoho dalších. TS provozovaly od svého vzniku skládku odpadů v Karviné – Dolech.

Dne 1. května 1970 došlo ke změně názvu na Technické a zahradní služby města Karviné. Ředitelem byl jmenován Ing. Rudolf Biber. Průběžně probíhala dostavba areálu, docházelo ke zlepšování podmínek pracovníků stavbami autodílny, výdejny jídla s jídelnou, kotelny a další, také probíhaly změny v činnosti TS dle požadavků města. Začátkem 70. let byly k organizaci přidruženy areály hřbitovů. Počátkem roku 1983 byl jmenován ředitelem Evžen Feber. Docházelo k dalšímu rozšíření výbavy areálu o středisko místních komunikací a dopravy, ordinaci závodního lékaře, archivu, myčky vozidel s olejovnou a další.

Zásadní změna proběhla 1. ledna 1989, kdy došlo ke změně formy hospodaření. Na základě usnesení plenárního zasedání MěstNV ze dne 13. prosince 1988 byla zřízena příspěvková organizace. Také došlo ke změně názvu na Technické služby města Karviné.

V květnu 1990 byl jmenován ředitelem Ing. Ivan Liasovský. Funkci vykonával do konce roku 1991. Za jeho působení došlo k radikálnímu snížení pracovníků (jejich počet byl neúměrně vysoký) a ekonomickým změnám. Vedení organizace se dostalo do vnitřních rozporů a rozporů s městským úřadem.

Následně v roce 1992 byl jmenován ředitelem Josef Mertl, který je ředitelem dodnes. Organizace začala ve větší míře podnikat, což přineslo nutnost změny struktury. Městské



zastupitelstvo schválilo na svém zasedání 10. října 1995 založení akciové společnosti. Ve společnosti má město Karviná stoprocentní účast. Společnost vznikla ke dni 13. února 1996 (den zápisu do obchodního rejstříku) a dostala nový název Technické služby Karviná, a.s. Tato forma je platná dodnes. Společnost podniká především v oblastech odpadů, údržby komunikací, veřejného osvětlení, čištění města, zeleně apod. a zaměřuje se na kvalitu a konkurenceschopnost. Také se podílí na organizaci a zabezpečení kulturních, společenských a sportovních akcí ve městě. Co do rozsahu činností a objemu kapacit se TS řadí k největším v České republice.

### 3. 2 Provozovny

TS Karviná poskytují služby v oblasti odpadového hospodářství, zajišťují údržbu komunikací, údržbu zeleně, veřejné osvětlení a další služby. Společnost vykonává práce zejména pro město Karviná, ale také i pro jiné zákazníky.

#### 3. 2. 1 Odpady

Odpad je každá movitá věc, které se osoba zbavuje nebo má úmysl (povinnost) se jí zbavit. Ke zbavování odpadu dochází vždy, kdy osoba předá movitou věc k využití nebo k odstranění osobě oprávněné k výkupu nebo sběru odpadů bez ohledu na to, zda se jedná o úplatný nebo bezúplatný převod. [12]

Činnosti, které provádějí TSK v provozovně odpady:

- vyprazdňování odpadkových košů,
- přistavení odpadkových nádob,
- svoz odpadu z velkoobjemových kontejnerů a pouličních odpadkových košů,
- přeprava zvláštních a nebezpečných odpadů,
- likvidace divokých skládek na území města,
- odvoz směsných komunálních odpadů z velkoobjemových kontejnerů,
- likvidace nebezpečných odpadů a výkon činností souvisejících,
- provoz sběrného dvoru v areálu společnosti a separace odpadů,
- zveřejňování termínů svozu odpadů. [23]

### Komunální odpady

Jsou to veškeré odpady vznikající na území obce při činnosti fyzických osob. Dle zákona o odpadech je původcem komunálního odpadu obec. KO zahrnuje směsný komunální odpad, nebezpečný odpad, odpad ze zahrad a parků, separovaně sbírané složky (nápojové kartóny, plast, sklo, papír), objemný odpad apod. [17]

TS Karviná zajišťují svoz směsného komunálního odpadu ze sběrových nádob kovových a plastových. Tyto nádoby mají od 50 do 1 100 litrů. Svoz se zajišťuje pro statutární město Karviná, pro organizace a pro podnikatelské subjekty. Podmínky svozu jsou určeny smlouvou, frekvence se řídí potřebami zákazníka. [23]

Pro svoz odpadů jsou používány tyto vozidla:

- MAN HALLER,
- MAN VORIOPRESS,
- MERCEDES BENZ ROTOPRESS,
- AVIE s kontejnerovou nástavbou,
- PIAGGIO Quargo – speciální vozidlo na svoz odpadkových košů,
- a další. [23]

### Tříděné odpady

Ve smyslu zákona o odpadech provádí TS Karviná tříděný sběr odpadů pro zlepšení životního prostředí. Je to cesta ke snížení množství odpadu ukládaného na skládce. Pro správné třídění byly zřízeny sběrné kontejnery ve žluté barvě na plasty, zelené na sklo a modré na papír a lepenku. Tyto odpady se sváží vozidlem Iveco Rossi. [23]

### Nebezpečné odpady

Jsou to odpady vykazující jednu nebo více nebezpečných vlastností (výbušnost, oxidační schopnost, hořlavost, toxicita, žíravost, infekčnost, mutagenita, karcinogenita a další). Mezi nebezpečné odpady patří například odpady polychlorovaných bifenyly (PCB), odpady obsahující rtuť, infekční zdravotnické odpady, zářivky, akumulátory, lednice, vybité monočlánky, staré léky. Nebezpečné odpady mohou poškozovat životní prostředí či lidské zdraví. Z tohoto důvodu jim je potřeba věnovat zvýšenou pozornost. K negativnímu působení těchto odpadů může docházet při jejich vzniku, transportu a v blízkosti jejich odstranění. [19]

Tyto nebezpečné odpady lze dovézt do sběrného dvora nebo je lze odevzdat v dohodnutých termínech na určených stanovištích mobilní sběrný. Odvoz nebezpečného odpadu vznikajícího při podnikatelské činnosti zajišťují TS Karviná na základě objednávky klienta nebo jej lze za úplaty odevzdat ve skladu nebezpečného odpadu, který se nachází v areálu společnosti TS Karviná na ul. Bohumínské. [23]

#### Biologicky rozložitelné odpady (bio odpady)

Biologické odpady jsou v komunálním odpadu kvantitativně významnou skupinou odpadů. Způsob nakládání s nimi může pozitivně či negativně ovlivnit základní složky životního prostředí. Velká část těchto odpadů je předurčena k látkovému nebo materiálovému využití, protože obsahují rostlinné živiny a organické látky, které je možno stabilizovat a výhodně uvádět do přírodního koloběhu jako organické hnojivo (kompost). [18]

Již od roku 2006 provádějí TS Karviná od jara do podzimu svoz bioodpadu od rodinných domů. Jedná se o službu sběru a svozu odpadu ze zahrad od rodinných domů (listí, tráva, plevel, zbytky rostlin, dřevní štěpky, spadané ovoce) a z domácností (zbytky z ovoce a zeleniny, čajové sáčky, kávová sedlina, skořápky od vajec atd.). Občané mohou využívat také velkoobjemový kontejner na bioodpad ve sběrném dvoru v areálu společnosti. Do tohoto kontejneru mohou vozit své zahradní přebytky, větve a podobně. TS Karviná začaly v červnu 2011 rozdávat bionádoby. Nádoby na bioodpad jsou poskytovány od března do listopadu. Vše, co patří do bionádoby, se občané mohou dočíst ze samolepky, která je dodávána spolu s nádobou - viz příloha č. 1. Pro velký zájem a spokojenost občanů rozdávají TS bezplatně maximálně 3 nádoby. Pokud občané chtějí nádob více, mohou si je objednat nebo si je vyzvednout osobně v areálu společnosti. [23]

Bionádoba má tyto výhody:

- je s ní lepší manipulace, než s používanými pytlí,
- má větší životnost než pytel,
- odpad je mnohem lépe provzdušňován, tím se snižuje jeho objem a nezapáchá. [23]

#### Odvoz odpadu

Odpadové nádoby zůstanou nevyvezeny, pokud je v nich horký popel nebo odpad, který nepatří do směsného komunálního odpadu (cihly, beton, stavební suť, zemina, uhynulá zvířata

apod.). Při vyprazdňování nádob provádí obsluha svozových vozidel vizuální kontrolu vrchních vrstev odpadu. [23]

#### Velkoobjemové kontejnery

Pro sběr stavebního a objemného odpadu používají TS Karviná velkoobjemové kontejnery (objem 8m<sup>3</sup>), které přepravují dvouramennými nakladači. [23]

Povinnosti původce odpadu:

- minimálně 24 hodin před plánovaným přistavením se dostavit k sepsání objednávky,
- zaplatit zálohu 5000 Kč,
- zajistit, aby náklad byl v kontejneru řádně uložen, a aby celková hmotnost nepřesáhla 8 tun, což je maximální nosnost kontejneru,
- zajistit dostatečný prostor pro manipulaci vozidla, a aby plocha pro složení kontejneru byla zpevněna, v opačném případě nelze kontejner přistavit. [23]

**Tab. č. 3. 1 Ceník velkoobjemových kontejnerů (uvedené ceny jsou bez DPH)**

Doprava		720 Kč	1 hodina
Nájemné		30 Kč	1 den
Skládkovné	zemina	285 Kč	1 tuna
	bioodpad	395 Kč	1 tuna
	stavební odpad	1 130 Kč	1 tuna
	ostatní odpad	1 000 Kč	1 tuna

Zdroj: <http://www.tsk.cz/odpady/velkoobjemove-kontejnery.html>

V tabulce jsou zobrazeny ceny za dopravu kontejnerů, jejich výše nájemného a skládkovné za jednotlivé druhy odpadů.

#### Sběrný dvůr

TS Karviná přijímají do sběrného dvora nebezpečný odpad (pneumatiky, znečištěné obaly a textilie, akumulátory, olejové filtry, oleje, apod.), tříděné odpady (papír, PET láhve, plastové obaly, sklo, nápojové kartony), vysloužilé spotřebiče, biologicky rozložitelný odpad, kusový odpad od fyzických osob (nábytek) a stavební odpad (stavební suť, cihly). Kusový a stavební odpad pouze od občanů města Karviné, stavební potom v maximálním množství

200 kg na osobu měsíčně. Sběrný dvůr se řídí schváleným Provozním řádem. V roce 2009 byl přesunut z Karviné-Darkova do areálu společnosti, což mělo časem pozitivní výsledky. [23]

Co se recykluje a patří do sběrného dvora:

- velké spotřebiče (pračky, myčky, radiátory),
- střední spotřebiče (vysavače, mikrovlnné trouby, topení),
- malé spotřebiče (žehličky, topinkovače, váhy),
- chlazení,
- všechny druhy baterií,
- nářadí (brusky, kladiva, pájky),
- zahradnické potřeby (sekačky, nůžky na živý plot),
- elektrické a elektronické hudební nástroje,
- telefonní přístroje (klasické, bezdrátové, mobilní),
- herní konzoly, videohry,
- a další.

Elektrozařízení se musí odevzdat v nedemontovaném stavu, aby mohla být recyklována. [23]

### 3. 2. 2 Doprava

Činnosti, které provádějí TSK v provozovně doprava:

- zimní údržba ploch a komunikací,
- čištění ploch a komunikací,
- čištění vodních toků,
- čištění uličních vpustí,
- údržba památníků,
- práce vysokozdvížnými plošinami,
- práce nakladači,
- přeprava kusových a sypkých materiálů. [24]

Používané mechanismy:

- zametací stroje na čištění chodníků Scarab, Boschung,
- zametací stroje na čištění komunikací CLEANGO,
- nákladní vozidla Avia skápěč + nosič kontejnerů,

- traktor kolový CASE,
- Piaggio sklápěč,
- a mnoho dalších. [24]

**Tab. č. 3. 2 Ceník služeb provozovny doprava (ceny jsou uvedeny bez DPH)**

<b>Druh mechanismu, práce</b>	<b>v Kč/hod.</b>
Traktor	328
Traktor s přídatným zařízením	400
Lublin valník, VW transportér, Piaggio porter, Lublin skříň	260
Nakladač UN 053	480
Multicar M26 sklápěč, Piaggio sklápěč	290
Multicar kropicí vůz	520
Multicar sypač + pluh	700
M26 vysrávková souprava (m <sup>2</sup> )	410
BU 200 kontejner	390
BU 200 hydraulická ruka	500
AVIA sklápěč	300
Silniční zametač ČIVO	640
Silniční zametače Unimog, Cleango	896
Chodníkové zametače M26 Scarab, Boschung	620
Kropicí vozy Unimog	600
Tlakový čistič kanálů Unimog	920
Unimog sypač + pluh	1 160
Montážní plošina MP 20	600
Vysokozdvýžný vozík DESTA	500
Pomocný dělník, závozník	190

Zdroj: <http://www.tsk.cz/doprava/ceniky-doprava.html>

Z tabulky vyplývá, že nejnákladnější a nejdražší je používání sypačů+pluhů, dále pak tlakových čističů kanálů a silničních zametačů.

### 3. 2. 3 Zeleň

Činnosti, které provádějí TSK v provozovně zeleň:

- kácení a ořezy stromů a keřů,
- tvarování živých plotů,
- výsadba a ošetřování stromů a keřů,
- likvidace dřevní hmoty štěpkováním,
- sečení travnatých ploch,
- sběr trávy a listí,

- sadové a terénní úpravy,
- výsadba rostlinného materiálu,
- správa parků a provoz zookoutku,
- mobilní údržba zeleně,
- a další. [25]

Technické služby Karviná realizovaly například výsadbu javorů na ul. Fibichova, výsadbu v dětském koutku v Parku Boženy Němcové, výsadbu sakur na tř. 17. listopadu či výsadbu pěnišníků a dalších stromů pod zámek v PBN a mnoho dalších. [25]

Používané mechanizmy:

- žací stroje Kubota, John Deer,
- malotraktor Yokon,
- mulčovací stroje SCAG,
- speciální přívěs štěpkovač,
- nosič Holder (sypač, radlice, mulčovač),
- motorová travní sekačka Viking,
- křovinořezy, motorové pily, vyvětřovací pily, plotostřihy. [25]

**Tab. č. 3. 3 Ceník služeb provozovny zeleň (ceny uvedeny bez DPH)**

Druh mechanismu, práce	Cena v Kč/hod.
Holder sypač + pluh, sekačka	540
Štěpkovač (m <sup>3</sup> )	525
Štěpkovač (hod.)	380

Zdroj: <http://www.tsk.cz/zelen/ceniky-zelen.html>

V této tabulce jsou uvedeny ceny mechanismů používaných v provozovně odpady.

### 3. 2. 4 Údržba

Činnosti, které provádějí TSK v provozovně údržba:

- vedení komplexní správy pasportu veřejného osvětlení města Karviná v elektronické podobě,

- údržba světelného signalizačního zařízení,
- řezání živičných povrchů,
- správa veřejného osvětlení, a to především údržba, rekonstrukce a výstavba veřejného osvětlení,
- údržba parkovacích automatů, elektroinstalací a výkonů činností souvisejících,
- správa komunikací a údržba městského mobiliáře, jedná se především o rekonstrukce a opravy komunikací, výstavby, opravy a úpravy kanalizačních vpustí, příkopových žlabů, zajištění dopravního značení,
- provoz veřejných WC,
- údržba fontán,
- a další. [26]

Používané mechanismy:

- kompresor Atlas,
- Lublin skříňový – pojízdná dílna,
- montážní plošiny MP 10 a 16. [26]

**Tab. č. 3. 4 Ceník služeb provozovny údržba (ceny jsou uvedeny bez DPH)**

<b>Druh mechanismu, práce</b>	<b>Kč/hod.</b>
Montážní plošina MP 10	460
Montážní plošina MP 16	540
Elektrocentrála	160
Vibrační válec Wacker	510
Vibrační deska Wacker	360
Vibrační pěch Wacker	420
Řezačka spár BSF 80 (AB)	
do 50 mm (bm)	85
do 100 mm (bm)	145
do 150 mm (bm)	250
Značkovač silnic Hofmann, Graco Line	
čáry, přechody, šipky (m <sup>2</sup> )	220
symboly (m <sup>2</sup> )	300
Řezačka dlažby Vymyslicky	400



Kompresor XAS	460
Vytýčení kabelových tras veřejného osvětlení	600
Elektromontážní práce	280
Stavební práce na místních komunikacích	210
Pomocný dělník, závozník	190

Zdroj: <http://www.tsk.cz/udrzba/ceniky-udrzba.html>

V provozovně údržba je nejnákladnější činností vytýčení kabelových tras veřejného osvětlení.

Názvy a činnosti provozoven TS Karviná se mohou měnit. V minulosti byly například provozovny Mechanizace a Komunikace. Činnosti těchto provozoven byly přesunuty do těch stávajících. Od 1. ledna 2012 jsou provozovny následující: Odpady, Doprava, Zeleň a Údržba.

### 3. 3 Statutární město Karviná a Technické služby Karviná, a.s.

Statutární město Karviná uzavírá s TS Karviná Smlouvu o poskytování komunálních služeb pro statutární město Karviná a jeho obyvatele. Statutární město Karviná je v roli objednatele, Technické služby v roli zhotovitele. Místo plnění platí pro všech devět částí města (Fryštát, Doly, Darkov, Ráj, Staré Město, Nové Město, Mizerov, Hranice, Louky). Konkrétní rozsah a druh prací na daný rok bývá upřesňován písemným dodatkem ke Smlouvě na základě schváleného objemu finančních prostředků pro každý kalendářní rok. Práce, které nejsou požadovány pravidelně, budou konkretizovány dílčími objednávkami podle skutečné potřeby. Ve smlouvě jsou uvedeny všechny konkrétní činnosti a jejich podrobné rozepsání, které mají za úkol TSK vykonat, například dopravní značení, zimní údržba, správa, provoz a údržba městského majetku, parkovací automaty – správa a opravy, čištění historického centra, fontány, pítka, péče o travnaté plochy, parky, sečení krajnic a mnoho dalších. Momentálně je v plnění smlouva platná dva roky od 1. ledna 2012 do 31. prosince 2013. Cena plnění zahrnuje veškeré náklady nutné k úplnému a řádnému plnění předmětu smlouvy, včetně všech předpokládaných rizik. Sjednává se na období kalendářního roku a pro rok 2012 je ve výši **83 060 000,00 Kč**. Cena pro rok 2013 je **82 407 000,00 Kč**, uvádí se v písemném dodatku ke Smlouvě a vychází ze schváleného rozpočtu města. Rozdíl je 653 000 Kč. Některé položky byly navýšeny například svoz BRKO, svoz velkoobjemového komunálního odpadu, svoz směsného komunálního odpadu či odlučovače ropných látek, ale větší změna nastala při snižování částek například u zimní údržby, běžné údržby městských komunikací, chodníků, výtluků, dopravního značení včetně cyklostezek, sportovního hřiště a vybavení apod.

Cenu plnění sjednanou na daný rok je možno měnit pouze písemným dodatkem a jen v těchto případech:

- dojde-li před nebo v průběhu příslušného roku trvání smlouvy ke změnám sazeb DPH proti sazbám platným v době uzavření smlouvy,
- dojde-li v průběhu realizace smlouvy ke změnám počtu jednotek odpadu.

Město neposkytuje zálohy na služby. Práce jsou hrazeny formou měsíčních faktur vystavených na základě soupisu provedených prací a služeb. Město má právo provádět pravidelné kontroly stavu a způsobu uskladnění svého majetku v místě jeho uskladnění, a to za přítomnosti pověřeného zástupce TS Karviná.

### 3. 4 Ekonomické ukazatele

**Tab. č. 3. 5 Srovnání ekonomických ukazatelů (v tis. Kč)**

	1996	2009	2010	2011
Hospodářský výsledek (zisk, ztráta)	-1 147	2 397	1 298	679
Průměrná mzda (údaj za kmenového zaměstnance)	-	18,318	18,783	18,842
Celkové tržby	58 816	95 402	90 022	78 935
Průměrný počet kmenových zaměstnanců	199	112	114	102
Vlastní kapitál	48 414	78 640	79 722	80 168
Aktiva (pasiva) celkem	53 961	92 813	90 384	89 340

Zdroj: vlastní zpracování

Dle zákona je každý rok vloženo do rezervního fondu 5% z hospodářského výsledku (zisku). Zbytek se ponechává na účtu „Nerozdělený zisk minulých let“. Mezi hlavní důvody zmenšujícího se zisku patří menší tržby za prodej zboží, vlastních výrobků a služeb, změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby a odpisy ve vyšší částce.

V roce 2010 se pokračovalo v trendu z roku 2009 a prosazovala se úsporná opatření jako nenavyšování mezd a snižování benefitů. V roce 2011 došlo k úpravám v objemu běžné údržby a řešila se nadále úsporná opatření, aby mohly být splněny požadavky a úkoly. Také byly zredukovány počty zaměstnanců zrušením či kumulací funkcí. Průměrné mzdy jsou v posledních letech téměř na stejné výši. Také vlastní kapitál a aktiva (pasiva) se letech 2009 – 2011 nějak zásadně nezměnily.

**Tab. č. 3. 6 Tržby za poskytnuté výrobky a služby podle provozoven (v tis. Kč)**

Provozovna	2009	2010	2011
Odpady	45 541	40 634	41 327
Mechanizace	18 081	20 309	21 269
Zeleň	19 320	18 584	15 743
Komunikace	11 816	9 456	-
Správa	644	1 039	596
TS celkem	95 402	90 022	78 935

Zdroj: vlastní zpracování

Z uvedené tabulky vyplývá, že největší podíl na celkových příjmech má provozovna Odpady. Nejmenší potom Správa. Z důvodu velké odlišnosti v počtu provozoven a jejich činností není uveden rok 1996.

**Tab. č. 3. 7 Přehled o peněžních tocích (v tis. Kč) – zkrácená verze**

	1996	2009	2010	2011
Stav PP a PE na začátku účetního období	1 865	26 493	22 654	23 752
Peněžní toky z provozní činnosti	5 082	12 175	7 170	11 075
Peněžní toky z investiční činnosti	-1 657	-15 733	-5 855	-2 868
Peněžní toky z finanční činnosti	0	-281	-217	-233
Stav PP a PE na konci účetního období	5 290	22 654	23 752	31 726

Zdroj: vlastní zpracování

Provozní činnost zahrnuje odpisy, výnosy z dividend a podílů na zisku, nákladové a výnosové úroky, změnu stavu zásob, nepeněžních složek pracovního kapitálu, opravných položek, rezerv krátkodobého finančního kapitálu a další.

Investiční činnost zahrnuje výdaje spojené s nabytím stálých aktiv, příjmy z prodeje stálých aktiv a půjčky a úvěry spřízněným osobám.

Finanční činnost zahrnuje dopady změn dlouhodobých a krátkodobých závazků, zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, vyplacení

podílu na vlastním kapitálu společníkům, další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů, úhradu ztráty společníky a další.

### 3. 5 Audit

Každoročně auditor ověřuje správnost a úplnost účetní závěrky, která se skládá z rozvahy, výkazu zisku a ztrát, přehledu o finančních tocích (Cash flow) k 31. 12. daného roku a přílohy, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a vysvětlující informace. Účetní závěrku je povinen sestavovat statutární orgán společnosti TS Karviná. Úlohou auditora je hodnocení této účetní závěrky a v souladu se zákonem a mezinárodními standardy vydat výrok, zda účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Výrok auditora je určen pro představenstvo společnosti. Výběr postupů závisí na úsudku auditora. Auditor také vydává Zprávu o zprávě o vztazích mezi propojenými osobami a Zprávu o výroční zprávě, za které je taktéž odpovědný statutární orgán společnosti. Tento stupeň ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit.

## 4 Zhodnocení činnosti a hospodaření, návrh opatření

Tato kapitola je zaměřena na souhrnné zhodnocení činnosti Technických služeb Karviná, a.s., jejich hospodaření, dotace a problematiku privatizace.

### 4. 1 Účtování

Informace o obecných účetních zásadách, způsobu oceňování a použitých účetních metodách.

#### 4. 1. 1 Odpisy

Společnost používá lineární metodu pro výpočet daňových odpisů dlouhodobého hmotného majetku. Účetní odpisy dlouhodobého hmotného majetku zohledňují očekávanou životnost majetku. Doba odepisování významnějšího majetku je zobrazena v tabulce č. 4. 1.

**Tab. č. 4. 1 Počet let odepisování majetku**

Budovy	50 let
Stroje pro zemní, stavební a silniční práce	6 let
Zemědělské stroje a zařízení	6 let
Stroje a zařízení pro komunální služby	6 let
Nákladní automobily	6 let
Přívěsy a návěsy	6 let
Nářadí ruční, mechanizované	4 roky

Zdroj: výroční zpráva 2011, vlastní zpracování

#### 4. 1. 2 Zahrnutí nákladů

Druhy vedlejších pořizovacích nákladů, obvykle zařazených do cen nakupovaných zásob:

- clo,
- skonto,
- cenové odchylky,
- dopravné cizí i vlastní.

Druhy nákladů, obvykle zahrnovaných do ocenění dlouhodobého hmotného majetku vytvořeného vlastní činností:

- zdravotní a sociální pojištění,

- přímé mzdy,
- přímý materiál,
- ostatní přímé náklady,
- režie.

Druhy nákladů, které jsou obvykle zahrnuty do ocenění výrobků vlastní výroby:

- zdravotní a sociální pojištění,
- přímé mzdy,
- přímý materiál,
- ostatní přímé náklady.

**Tab. č. 4. 2 Souhrnná výše drobného hmotného a nehmotného majetku (v tis. Kč)**

	2009	2010	2011
Drobný hmotný majetek	10 476	8 318	5 890
Drobný nehmotný investiční majetek	250	234	225

Zdroj: vlastní zpracování

Tento majetek je vedený v operativní evidenci.

## 4. 2 Dotace

Majetek, který byl pořízen z dotací, vede společnost na podrozvahovém účtu (majetek pořízený z dotací). Má nulovou účetní hodnotu. Výše tohoto majetku k 31. 12. 2011 je uveden v tabulce č. 4. 3.

**Tab. č. 4. 3 Majetek pořízený z dotací (v tis. Kč)**

Lis	407
Psí útulek	2 936
Rekonstrukce sociálního zařízení	355
Separační nádoby	1 203
Studie odpadového centra	100

Zdroj: výroční zpráva 2011, vlastní zpracování

Přijaté dotace v roce 2009:

- 47 tis. Kč od Fondu ASEKOL<sup>8</sup> na kamerový systém pro monitorování separačního dvora,
- 424 tis. Kč od Magistrátu města Karviné na pořízení separačních kontejnerů.

Přijaté dotace v roce 2010:

- 73 tis. Kč od Fondu ASEKOL na osvětlu v oblasti odpadového hospodářství,
- 396 tis. Kč od Magistrátu města Karviné na pořízení kontejnerů.

Přijaté dotace v roce 2011:

- 5 139 tis. Kč od Státního fondu životního prostředí na pořízení vozidla a nádob v rámci programu Rozšíření separace biologických odpadů ve městě Karviná.

Statutární město Karviná, ve spolupráci s Moravskoslezským krajem a Autorizovanou obalovou společností EKO-KOM, a. s.<sup>9</sup>, intenzivně podporují třídění odpadů ve městě. Vzájemná spolupráce probíhá v rámci projektu *Intenzifikace odděleného sběru a využívání vytríděných složek komunálního odpadu včetně obalové složky*.

TS Karviná zajišťují sběr vytríděného odpadu. Za tento odpad dostává Statutární město Karviná finanční prostředky (odměny) od společnosti EKO-KOM a. s., a ty se nejen formou dotace, ale i formou navýšení finančního objemu na činnost separace odpadu, dostanou od Magistrátu města Karviné do Technických služeb.

---

<sup>8</sup> Fond ASEKOL byl zřízen na podporu veřejně prospěšných projektů zaměřených na zlepšení efektivity sběru elektroodpadu. Podpora může být poskytnuta dvojí formou a to darem nebo dlouhodobým pronájmem. Posláním a účelem Fondu je pomoc (finanční nebo materiálová) neziskovým a veřejně prospěšným projektům, které se týkají recyklace a zpětného odběru elektrozařízení. Žádat o příspěvek mohou provozovatelé sběrných dvorů, obce, nevládní neziskové organizace a další. [30]

<sup>9</sup> Již od roku 1999 provozuje EKO-KOM celorepublikový systém, který zajišťuje recyklaci, třídění a využití obalového odpadu na vysoké úrovni. Tento systém se zakládá na spolupráci měst a obcí, průmyslových podniků a společností nakládajících s odpady. Aby byl efektivní, musí být obaly spotřebiteli vytríděny, svezeny sběrovou technikou, dotříděny, upraveny a využity jako náhrada primárních surovin. [16]

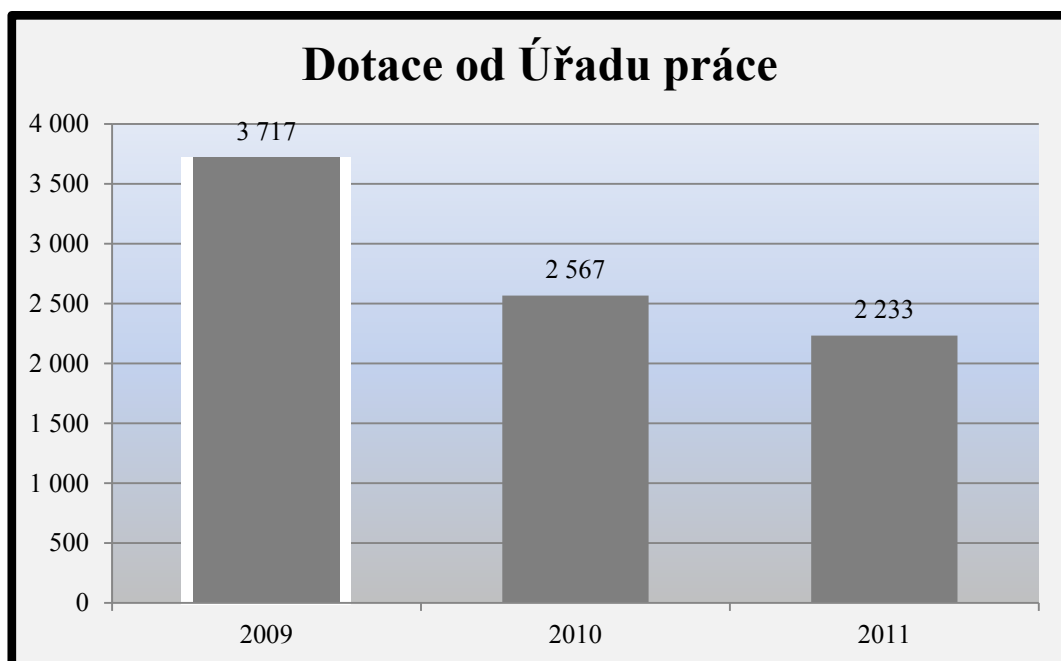
Společnost přijímá také dotace od Úřadu práce v Karviné na pokrytí mzdových nákladů (včetně odvodů) v rámci projektu zaměstnávání uchazečů o zaměstnání na veřejně prospěšné práce (za měsíc leden až prosinec). Výše dotací je uvedena v grafu č. 4. 1.

V roce 2009 probíhalo celkem pět projektů ve spolupráci s Úřadem práce v Karviné. V rámci dvou samostatných projektů byla vytvořena dvě společensky účelná pracovní místa a v rámci tří projektů byly realizovány veřejně prospěšné práce pro 60 zaměstnanců. Obecně prospěšné práce u společnosti vykonávalo 18 odsouzených jako alternativní trest. Celkem jich bylo v evidenci 54.

V průběhu roku 2010 proběhlo celkem šest projektů ve spolupráci s Úřadem práce v Karviné. Dva samostatné projekty byly pro společensky účelná pracovní místa a v rámci 4 projektů byly realizovány veřejně prospěšné práce pro 65 zaměstnanců. Alternativní trest obecně prospěšných prací vykonávalo celkem 14 odsouzených. V evidenci jich bylo 29.

Taktéž v roce 2011 spolupracovaly Technické služby s úřadem práce v Karviné. Byly realizovány projekty na veřejně prospěšné práce a ve spolupráci s Probační a mediační službou Karviná TS zajišťovaly výkon alternativních trestů.

**Graf č. 4. 1 Přijaté dotace od Úřadu práce (v tis. Kč)**



Zdroj: vlastní zpracování



Velikost celkových dotací se odvíjí od počtu zaměstnaných osob. Tento počet se každým rokem mění. Výše dotace na jednoho zaměstnance se mírně zvýšila. Původně Úřad práce proplácel jen minimální mzdu, nyní je to částka vyšší. Avšak tato částka nepokryje úplné mzdové náklady Technických služeb a nezahrnují se do ní náklady na ochranné pomůcky – pracovní boty, rukavice, pláštěnky a další. Ty musí společnost hradit na vlastní náklady.

#### 4. 3 Privatizace technických služeb

##### 4. 3. 1 Privatizace TS Karviná, a.s.

Za doby vedení Ing. Liasovského se jednalo o privatizaci celých Technických služeb nebo částí, pronájmech a zásadních změnách v zaměření činnosti. Také se hovořilo o vstupu jiných firem a o rozdělení TS na menší subjekty. Tyto různé projekty nebyly dotaženy do konce a vše směřovalo k jakémusi typu privatizace bez Městského úřadu. Ten byl označován jako brzda „progresivní činnosti TS“. Vše vyvrcholilo v polovině roku 1991. Ředitel TS předložil (do Rady Městského Úřadu) materiály o privatizaci formou dražby, o ekonomickém pronájmu soukromé osobě a nároky na majetek TS. Městský úřad tyto stanoviska zamítl a po několika konfrontacích byl Ing. Liasovský odvolán z funkce ředitele.

Již pod vedením p. Mertla se Technické služby dostaly omylem do seznamu subjektů, které byly nově určeny k privatizaci. K tomu díky intenzivní práci na transformačním projektu nedošlo a TS se staly akciovou společností s jediným akcionářem – městem Karviná, které má stoprocentní podíl.

Město Karviná se v minulosti rozhodlo předat služby spojené se správou hřbitovů a polepovou činností soukromým subjektům.

##### 4. 3. 2 Privatizace Technických služeb v České republice

Záležitosti privatizace Technických služeb nebo jejich částí řeší i jiná česká města. Podle zkušeností těchto měst, ale hrozí, že se přesun tohoto subjektu nebo jeho částí do soukromých rukou obrátí proti občanům a samotnému městu. Je pravda, že příjem z privatizace může pomoci zadluženým městům, ale to je jen dočasné. V případě privatizace mohou dostat do městské pokladny až stamilionové částky, avšak o desetimilionové částky ročně přijít a služby musí i tak zajistit prostřednictvím nové firmy. Pokud tato firma nebude patřit městu, bude

cena vyšší. Obecně je největší zájem ze strany soukromých subjektů převzít odpadové hospodářství.

Například v Liberci se privatizace částí Technických služeb vůbec neosvědčila. Předali tam tuhý komunální odpad společnosti A. S. A.<sup>10</sup> a městské osvětlení společnosti ELTODO<sup>11</sup>. Tyto kroky přinesly jen zvýšení nákladů.

O privatizaci se nejedná pouze v případě prodeje TS nebo jejich částí čistě soukromému subjektu, ale také při transformaci z příspěvkové organizace na kapitálovou obchodní společnost, pokud v ní nemá obec stoprocentní účast. Příspěvkové organizace, jsou závislé na financích města a město vymezuje i pravomoce. Zde může být vstup soukromého sektoru cesta, jak lépe sloužit občanům a dále se rozvíjet.

Dle uvedených informací jsem došla k závěru, že při posuzování výhodnosti či nevýhodnosti privatizace technických služeb je nutno přihlédnout ke stávající právní formě společnosti a finanční situaci obce. Pokud je obec velmi zadlužená a hrozí jí bankrot, je jednou z možných alternativ, jak se z této situace dostat, prodej majetku (například technických služeb) a to i za cenu možných zvýšených nákladů v budoucnu. V případě příspěvkových organizací mají technické služby omezenou činnost a finance ze strany obce. I v tomto případě může částečný přechod do soukromých rukou být prospěšný. V jiných případech je lepší pro obec i její občany si technické služby ponechat. Vyhnou se tak riziku zdražování, ztráty kontroly, strachu občanů z vytunelování podniku, strachu zaměstnanců o pracovní místo.

---

<sup>10</sup> Firma A.S.A. je poskytovatel služeb odpadového hospodářství ve střední a jihovýchodní Evropě. Je jednou z nejvýznamnějších evropských firem, které se zabývají nakládáním s odpady a poskytováním komunálních služeb. Od roku 1992 působí v České republice. Poskytují široké spektrum řešení nakládání s odpady zákazníkům z řad obcí, průmyslových podniků, živnostníků apod. [28]

<sup>11</sup> Společnost byla založena v roce 1991. Systematickými kroky a plánovanými akvizicemi se postupně ELTODO stalo významným obchodním partnerem v oblasti energetiky, průmyslu, dopravní infrastruktury, telekomunikace a osvětlení. Základní strukturu tvoří čtyři společnosti (ELTODO EG, a.s., ELTODO-CITELUM, s. r.o., ELTODO dopravní systémy s.r.o. a Vegacom, a.s.). [29]

#### 4. 4 Souhrn činnosti a hospodaření Technických služeb Karviná, a.s

Zřízení Technických služeb je jednou z možností jak může obec zajistit veřejně prospěšné služby. Mezi takové služby patří nakládání s odpady, opravy a údržby komunikací, provoz a správa veřejného osvětlení apod. Tyto služby neprochází trhem, využívají je všichni občané, jsou užitečné celé společnosti a spotřebovávají se kolektivně. Financováním takových služeb se zabývá finanční teorie veřejného sektoru. Klade si za otázky, z jakých zdrojů by tyto služby měly být hrazeny.

Technické služby mohou mít různou právní formu. Mohou to být obchodní společnosti (a. s., s. r. o.) nebo neziskové organizace (příspěvková organizace). Pokud obce nezřizují technické služby, mohou zvolit jinou variantu poskytování veřejných služeb. Například vyhlášením veřejné zakázky. Podle zákona je realizována vždy na základě písemné smlouvy. Vybrán by měl být takový podnikatel nebo firma, která přinese největší společenský užitek. To je nejlepší kvalita za nejlepší cenu. V případě odpadů se obce mohou zapojit do systému EKO-KOM, kdy za sběr tříděného odpadu obce dostávají finanční odměny. Výše odměn se odvíjí podle množství vytríděných odpadů.

Z evropského pohledu je zajišťování a poskytování vysoce kvalitních veřejných služeb základem každé místní a regionální samosprávy. Evropské země musí modernizovat své služby tak, aby reagovaly na měnící se potřeby a podmínky jako například demografické změny. Dlouhodobě dochází ke stárnutí obyvatelstva. Tím se zvyšuje nepoměr mezi ekonomicky aktivními a neaktivními osobami. Podmínkou pro zajištění efektivních a kvalitních veřejných služeb je dostatek financí. Avšak místní a regionální samosprávy v celé Evropě se potýkají s finančními problémy.

V Zelené knize o službách obecného zájmu jsou definovány služby obecného zájmu a univerzální služby. Služby obecného zájmu tvoří podstatný prvek evropského modelu společnosti a jsou součástí hodnot sdílených všemi evropskými společnostmi. Jejich role má podstatný význam pro růst kvality života všech občanů a pro překonání izolace a sociálního vyčlenění. Z obecného hlediska je úkolem členských států definovat úrovně kvality pro služby obecného zájmu, v některých případech jsou kvalitativní standardy definovány v legislativě Společenství. Tyto standardy například zahrnují správnost a transparentnost účtování, bezpečnostní předpisy, ochranu proti přerušení a územní pokrytí. Členské státy jsou

oprávněny v dalších případech stanovit kvalitativní standardy nebo se od nich takové stanovení vyžaduje. Koncepce univerzální služby se vztahuje na určitou množinu požadavků obecného zájmu, které zajišťují, aby určité služby byly zpřístupněny ve stanovené kvalitě všem uživatelům a spotřebitelům na celém území nějakého členského státu za přijatelnou cenu. Tato služba je dynamickou koncepcí. Zajišťuje, že požadavky obecného zájmu berou zřetel na sociální, politický, ekonomický a technický rozvoj. Univerzální služba je rovněž flexibilní koncepcí, která je plně slučitelná se zásadou subsidiarity. To znamená, že by se rozhodování a zodpovědnost ve veřejných záležitostech mělo přesunout na co nejnížší stupeň veřejné správy.

Technické služby Karviná, a. s. vykonávají veřejně prospěšné služby pro Statutární město Karviná. Uzavírají mezi sebou Smlouvu o poskytování komunálních služeb pro statutární město Karviná a jeho obyvatele. Akciová společnost vznikla 13. února 1996, ale historie Technických služeb sahá do roku 1965, kdy na základě plenárního zasedání Městského národního výboru č. 26 konaného dne 8. prosince 1964 Technické služby Karviná vznikly. První forma Technických služeb byla rozpočtová organizace. Se založením nové organizace začala výstavba areálu dnešního sídla ředitelství. Již od počátku byl předmět činnosti nejen údržba travnatých ploch, údržba místních komunikací a chodníků, svoz a likvidace odpadů, údržba veřejného osvětlení, ale i údržba a provozování veřejných záchodků, provozování sauny, psí útulek, výlepová služba, provoz loděnice, zookoutku, drobná zemědělská činnost apod. Zásadní změna proběhla 1. ledna 1989, kdy došlo ke změně formy hospodaření na příspěvkovou organizaci. Městské zastupitelstvo schválilo na svém zasedání 10. října 1995 založení akciové společnosti. Ve společnosti má město Karviná stoprocentní účast. Společnost podniká především v oblastech odpadů, údržby komunikací, veřejného osvětlení, čištění města, zeleně apod. a zaměřuje se na kvalitu a konkurenceschopnost. Co do rozsahu činností a objemu kapacit se TS Karviná řadí k největším v České republice.

Technické služby Karviná zajišťují služby prostřednictvím čtyř provozoven. Činnosti provozovny odpady jsou přistavení a vyprazdňování odpadkových košů, svoz komunálního odpadu z velkoobjemových kontejnerů, přeprava zvláštních a nebezpečných odpadů, likvidace divokých skládek a další. V provozovně doprava se zabývají zimní údržbou a čištěním ploch a komunikací, čištěním vodních toků, údržbou památníků, přepravou sypkých a kusových materiálů apod. Další provozovnou je zeleň. Zde se starají například o kácení a ořezy stromů a keřů, tvarování živých plotů, sběr trávy a listí, sadové a terénní

úpravy, správu parků, provoz zookoutku. Poslední provozovnou je údržba, která zahrnuje světelné signalizační zařízení, řezání živich povrchů, správu veřejného osvětlení, údržba parkovacích automatů a mnoho dalších. Názvy a činnosti provozoven TS Karviná se mohou měnit. V minulosti byly například provozovny Mechanizace a Komunikace. Činnosti těchto provozoven byly přesunuty do těch stávajících.

Nejvyšší tržby společnosti přináší provozovna odpady. V roce 2011 to bylo 41 327 000 Kč. Zisk společnosti za poslední roky klesá, 5% z něj je vloženo do rezervního fondu. Poklesly i celkové tržby. Došlo k úpravám v objemu běžné údržby a řešila se úsporná opatření. Naopak vlastní kapitál se mírně zvyšuje.

## 5 Závěr

Cílem této bakalářské práce bylo rozebrat problematiku technických služeb, jejich činností, hospodaření a problematiku privatizace tohoto subjektu. Po nastudování problematiky jsem došla k závěru, že má hypotéza se z části potvrzuje a z části vyvrací. Nedá s jistotou říct, zda je přínosem technické služby privatizovat nebo ne. Je to velmi individuální. Záleží na mnoha faktorech jako například stávající forma organizace, finanční situace obce a podobně. Obecně prodej celých technických služeb nebo jejich částí čistě soukromému subjektu je vnímán negativně. Hrozí zdražování cen a zhoršení kvality služeb. Naopak spolupráce soukromého a veřejného sektoru může přinést mnohé výhody. Těmi jsou zvýšení kapitálu, možnosti rozšiřování a zlepšování služeb, další rozvoj a podobně.

V teoretické části práce byly rozebrány pojmy potřebné k popsání činnosti technických služeb a služeb, které vykonávají pro obce, které si je k tomuto účelu založí. Financováním takových služeb se zabývá finanční teorie veřejného sektoru. Veřejné služby využívané občany, jsou popsány v dokumentech Evropské unie. Konkrétně se tím z velké části zabývá například Zelená kniha o službách obecného zájmu.

Praktická část práce je zaměřená na Technické služby Karviná, a.s. Popis subjektu obsahuje základní informace, organizační strukturu, historii společnosti a detailní popis čtyř provozoven. Z ekonomického hlediska jsou porovnány roky 2009-2011. Pro zajímavost je uveden rok 1996, kdy se Technické služby staly akciovou společností. Uvedeny jsou ekonomické ukazatele jako zisk, tržby, přehled finančních toků či průměrný počet zaměstnanců. Rozebrány byly i dotace, které Technické služby Karviná získaly od různých organizací. Mezi ty patří Magistrát města Karviné, Fond ASEKOL, Úřad práce v Karviné a Státní fond životního prostředí.

## Seznam použité literatury

### Knižní publikace

- [1] OCHRANA, František, Jan PAVEL, Leoš VÍTEK a kol. *Veřejný sektor a veřejné finance*. Praha: Grada, 2010. 261 s. ISBN 978-80-247-3228-2.
- [2] PEKOVÁ, Jitka. *Hospodaření a finance územní samosprávy*. Praha: Management press, 2004. 375 s. ISBN 80-7261-086-4.
- [3] REKTOŘÍK, Jaroslav, Jaroslav HLAVÁČ a kol. *Ekonomika a řízení odvětví technické infrastruktury*. Praha: Ekopress, 2012. 209 s. ISBN 978-80-86929-79-8.

### Legislativa

- [4] Vládní nařízení č. 41 ze dne 24. prosince 1952, kterým se stanoví zásady pro účetní evidence (účetní zásady). Dostupné také z: <http://www.zakonyprolidi.cz/cs/1952-41/info>
- [5] Zákon č. 128 ze dne 12. dubna 2000 o obcích (obecní zřízení). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 38, s. 1737-1764. Dostupný také z: <http://www.zakonycr.cz/seznamy/128-2000-sb-zakon-o-obcich-%28obecni-zrizeni%29.html>
- [6] Zákon č. 137 ze dne 14. března 2006 o veřejných zakázkách. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2006, částka 47, s. 1650-1720. Dostupný také z: <http://portal.gov.cz/app/zakony/zakon.jsp?page=0&nr=137~2F2006&rpp=15#seznam>
- [7] Zákon č. 218 ze dne 27. června 2000 o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2006, částka 65, s. 3104-3128. Dostupný také z: <http://portal.gov.cz/app/zakony/zakon.jsp?page=0&nr=218~2F2000&rpp=15#seznam>
- [8] Zákon č. 219 ze dne 27. června 2000 o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 65, s. 3129-3146. Dostupný také z: <http://portal.gov.cz/app/zakony/zakon.jsp?page=0&nr=219~2F2000&rpp=100#seznam>
- [9] Zákon č. 248 ze dne 28. září 1995 o obecně prospěšných společnostech a o změně některých zákonů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 1995, částka 65, s. 3554-3560. Dostupný také z: <http://zakony-online.cz/?s161&q161=all>

- [10] Zákon č. 250 ze dne 7. července 2000 o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 73, s. 3557-3567. Dostupný také z: <http://portal.gov.cz/app/zakony/zakon.jsp?page=0&nr=250~2F2000&rpp=15#seznam>
- [11] Zákon č. 513 ze dne 5. listopadu 1991 obchodní zákoník. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 1991, částka 98, s. 2474-2566. Dostupný také z: <http://portal.gov.cz/app/zakony/zakon.jsp?page=0&nr=513~2F1991&rpp=15#seznam>
- [12] Zákon č. 185 ze dne 15. května 2001 o odpadech a o změně některých dalších zákonů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2001, částka 71, s. 4074-4113. Dostupný také z: <http://www.mzp.cz/www/platnalegislativa.nsf/d79c09c54250df0dc1256e8900296e32/8fc3e5c15334ab9dc125727b00339581>

### **Elektronické dokumenty**

- [13] SVAZ MĚST A OBCÍ ČESKÉ REPUBLIKY. SMOCR: *Deklarace 23. Generálního sněmu Rady evropských obcí a regionů ze dne 12. května 2006* [online]. SMOCR [20. 4. 2013]. Dostupné z: [www.smocr.cz/data/fileBank/ad1761c1-3b84-49a6-ae1d-50d8743e88ac.doc](http://www.smocr.cz/data/fileBank/ad1761c1-3b84-49a6-ae1d-50d8743e88ac.doc)
- [14] KOMISE EVROPSKÝCH SPOLEČENSTVÍ: *Zelená kniha o službách obecného zájmu ze dne 21. května 2003* [online]. KES [20. 4. 2013]. Dostupné z: [edice.cd.cz/edice/DOKES/DOKES03/dok6\\_03.pdf](http://edice.cd.cz/edice/DOKES/DOKES03/dok6_03.pdf)

### **Přednášky**

- [15] Přednášky z předmětu Ekonomika neziskových organizací – Ing. David Slavata, Ph.D.

### **Internetové zdroje**

- [16] EKO-KOM: *Zapojení obcí do systému* [online]. EKO-KOM [15. 4. 2013]. Dostupné z: <http://www.ekokom.cz/cz/obce-a-mesta/obce-funkce>
- [17] Ministerstvo životního prostředí: *Komunální odpady* [online]. MŽP [15. 4. 2013]. Dostupné z: [http://www.mzp.cz/cz/komunalni\\_odpady](http://www.mzp.cz/cz/komunalni_odpady)
- [18] Ministerstvo životního prostředí: *Biologicky rozložitelné odpady* [online]. MŽP [15. 4. 2013]. Dostupné z: [http://www.mzp.cz/cz/biologicky\\_rozlozitelne\\_odpady](http://www.mzp.cz/cz/biologicky_rozlozitelne_odpady)
- [19] Ministerstvo životního prostředí: *Nebezpečné odpady* [online]. MŽP [15. 4. 2013]. Dostupné z: [http://www.mzp.cz/cz/nebezpecne\\_odpady](http://www.mzp.cz/cz/nebezpecne_odpady)



- [20] Obec Petrovice u Karviné: *Veřejné zakázky* [online]. OPK [20. 4. 2013]. Dostupné z: [http://www.petroviceuk.cz/index.php?option=com\\_content&view=category&id=19&Itemid=61](http://www.petroviceuk.cz/index.php?option=com_content&view=category&id=19&Itemid=61)
- [21] SDRUŽENÍ VEŘEJNĚ PROSPĚŠNÝCH SLUŽEB: *Základní informace* [18. 4. 2013]. Dostupné z: <http://www.svps.cz/index.html>
- [22] Státní zemědělský intervenční fond: *Definice veřejné podpory* [online]. SZIF [20. 4. 2013]. Dostupné z: [http://www.szif.cz/irj/portal/anonymous/CmDocument?rid=%2Fapa\\_anon%2Fcs%2Fdokumenty\\_ke\\_stazeni%2Fefrd%2Fosa4%2F1%2F11%2F1196669116497.pdf](http://www.szif.cz/irj/portal/anonymous/CmDocument?rid=%2Fapa_anon%2Fcs%2Fdokumenty_ke_stazeni%2Fefrd%2Fosa4%2F1%2F11%2F1196669116497.pdf)
- [23] Technické služby Karviná, a.s: *Odpady* [online]. TSK [22. 4. 2013]. Dostupné z: <http://www.tsk.cz/odpady.html>
- [24] Technické služby Karviná, a.s: *Doprava* [online]. TSK [22. 4. 2013]. Dostupné z: <http://www.tsk.cz/doprava.html>
- [25] Technické služby Karviná, a.s: *Zeleň* [online]. TSK [22. 4. 2013]. Dostupné z: <http://www.tsk.cz/zelen.html>
- [26] Technické služby Karviná, a.s: *Údržba* [online]. TSK [22. 4. 2013]. Dostupné z: <http://www.tsk.cz/udrzba>
- [27] ÚŘAD PRO OCHRANU HOSPODÁŘSKÉ SOUTĚŽE: *Veřejná podpora* [online]. ÚOHS [20. 4. 2013]. Dostupné z: <http://www.uohs.cz/cs/verejna-podpora.html>
- [28].A.S.A.: *A.S.A. – poskytovatel služeb odpadového hospodářství ve střední a jihovýchodní Evropě* [online].A.S.A. [28. 4. 2013]. Dostupné z: <http://www.asa-group.com/cs/Ceska-republika.asa>
- [29] ELTODO: *Historie a současnost* [online]. ELTODO [28. 4. 2013]. Dostupné z: <http://www.eltodo.cz/skupina-eltodo/historie-a-soucasnost.html>
- [30] asekol: *Fond ASEKOL* [online]. ASEKOL [28. 4. 2013]. Dostupné z: <http://www.asekol.cz/fond-asekol.html>

## **Interní zdroje**

- Vznik organizace, Historie Technických služeb Karviná,
- Smlouva č. OS/223/139845/2011/OMH/Mi o poskytování komunálních služeb pro statutární město Karviná a jeho obyvatele,

- Dodatek č. 5 ke Smlouvě č. OS/223/139845/2011/OMH/Mi o poskytování komunálních služeb pro statutární město Karviná a jeho obyvatele,
- Výroční zpráva 1996,
- Výroční zpráva 2009,
- Výroční zpráva 2010,
- Výroční zpráva 2011,
- Zpravodaj 2010.

## Seznam zkratk

a. s. – akciová společnost

apod. – a podobně

BRKO – biologicky rozložitelný komunální odpad

č. - číslo

DPH – daň z přidané hodnoty

Kč – korun českých

KO – komunální odpad

MěstNV – Městský národní výbor

např. - například

NO – nezisková organizace

OPS – obecně prospěšná společnost

OR – obchodní rejstřík

p. - pán

PBN – Park Boženy Němcové

PET – polyethylentereftalát

PPP – Public-Private Partnership, spolupráce veřejného a soukromého sektoru

Sb. - sbírka

s. r. o. – společnost s ručením omezeným

tis. - tisíc

TS – technické služby

TSK – Technické služby Karviná

ul. - ulice

VP – veřejná podpora

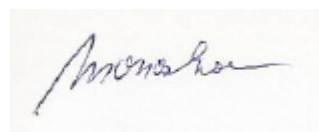
ZK – základní kapitál

## **Prohlášení o využití výsledku bakalářské práce**

Prohlašuji, že

- jsem byla seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní sílo;
- беру на ве́доміі, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že bakalářská práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o bakalářské práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, bakalářskou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 10. 5. 2013



.....  
Tereza Monczková

## Seznam příloh

**Příloha č. 1** – samolepka dodávaná s nádobami na bioodpad

**Příloha č. 2** – obrázek TSK

**Příloha č. 3** – systém EKO-KOM



OPERAČNÍ PROGRAM  
ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ



EVROPSKÁ UNIE  
fond soudržnosti

Pro veslu,  
vstoupit a přinést

# NÁDOBA NA BIOODPAD

## PATŘÍ SEM:

listí, tráva, plevel, zbytky ovoce, zeleniny, čajové sáčky, kávová sedlina, zbytky rostlin, piliny, dřevní štěpky z větví stromů a keřů, hlína z květináčů, spadané ovoce atd.



## NEPATŘÍ SEM:

zbytky jídel (tzv. gastroodpad), jedlé oleje, kosti, maso, kůže, uhynulá zvířata, exkrementy masožravých zvířat, znečištěné piliny, nenaštepované větve a všechny další biologicky nerozložitelné odpady.





Příloha č. 3

